

RELATÓRIO ANUAL 2022



Mensagem da Presidente

Prezados,

É com grande satisfação que apresentamos o Relatório Anual 2022 da ABCON SINDCON.

Em um ano marcado por conquistas e desafios, consolidamos ainda mais nossa atuação como representante das operadoras privadas de saneamento no país, com a chegada de seis novos associados à entidade.

Dessa forma, 79% dos municípios e 93% da população atendida pelas operadoras privadas estão congregados nas fileiras da ABCON SINDCON, o que nos fortalece para atuar nas várias frentes em se faz necessária a defesa de nossos princípios e propostas.

Graças a esse apoio crescente e o reconhecimento do mercado, estamos cumprindo nossa missão de trabalhar para que o ambiente de negócios seja propício aos investimentos privados, tornando-os cada vez mais protagonistas na transformação do saneamento.

Em 2022, a ABCON SINDCON esteve presente em todos os momentos importantes do setor, em sua luta incessante pela afirmação do Marco Legal do Saneamento como a diretriz que deve ser preservada, a fim de que possamos contribuir de forma decisiva para a universalização dos serviços de água e esgoto.

Entre outras ações de relevo, aprofundamos diversos estudos que revelaram o robusto volume de investimentos que o Brasil necessita para caminhar rumo a essa tão desejada meta em 2033.

A partir desse consistente aparato técnico, aprofundamos o diálogo com autoridades e demais stakeholders para o avanço do saneamento, inclusive com as



equipes que ainda ao final do ano passado passaram a se debruçar sobre o tema para os próximos quatro anos do novo governo.

Gostaria também que todos possam atentar para os relatos contidos neste documento sobre as iniciativas que a ABCON SINDCON concretizou em 2022 no âmbito interno, em sintonia com o planejamento estratégico da entidade e os mais elevados padrões e práticas aplicados ao ambiente institucional, tais como a aprovação de nosso programa de compliance, a revisão do código de conduta e da política de governança e a aprovação da política anticorrupção.

Com o respaldo e a participação dos qualificados quadros de nossos associados nos diferentes Comitês que integram a associação, a ABCON SINDCON chega a 2023 convicta de que o trabalho retratado neste relatório continuará a ser desenvolvido de maneira que possamos evoluir e trilhar o caminho da realização de nossos objetivos, hoje completamente alinhados com um dos maiores anseios do povo brasileiro: a dignidade e a oportunidade de crescimento a partir de um saneamento básico pleno, eficiente e de qualidade.

Teresa Vernaglia

Presidente do Conselho de Administração
ABCON SINDCON

Sumário

Evolução do setor	9
O que a ABCON SINDCON faz pelas empresas associadas	11
Melhorias na governança	25
Planejamento Estratégico	26
Comitês Temáticos	47
Associados	58
Expediente	61

Evolução do setor

O ano de 2022 representou um cenário de enormes progressos a serem assinados, começando pelos leilões que ocorreram no período. Desde a aprovação do Novo Marco Legal do Saneamento, foram realizados 23 leilões, que somam juntos um total de investimento que supera R\$ 88 bilhões. Somente em 2022, foram realizados 12 leilões, beneficiando cerca de 10,5 milhões de pessoas.

Leilões realizados anualmente

Fonte: Elaboração ABCON SINDCON com base nos dados do Radar PPP, BNDES e FEP.

Ano	Qty	Investimento Total Contratado (R\$ bilhões)	População beneficiada (milhões)
2020	4	9,8	3,7
2021	7	65,9	15,8
2022	12	12,9	10,5
Total	23	88,7	30,0

A concretização desses leilões fez com que, desde a aprovação do novo marco, as operadoras privadas aumentassem em 65% a população total atendida no Brasil.

Pela projeção, um a cada quatro brasileiros contará com os serviços das concessionárias privadas ainda em 2023.

Evolução da participação privada

Fonte: Elaboração ABCON SINDCON com base nos dados do SNIS, SPRIS, BNDES e IBGE.

	2020	2021	2022**
População brasileira	211.755.692	213.317.639	214.828.540
População atendida pela iniciativa privada*	30.445.763	46.029.508	50.367.232
% População com atendimento privado	14,4%	21,6%	23,4%
Municípios brasileiros	5.570	5.570	5.570
Municípios com atendimento privado	389	509	538
% Municípios com atendimento privado	7,0%	9,1%	9,7%

*A população atendida considera as modalidades contratuais de concessões plenas, concessões parciais e PPPs. Há municípios com mais de um operador privado. Para esses casos, foi analisado se há sobreposição da população beneficiada e suprimida a quantidade que geraria dupla contagem. Seguem os casos em que essa lógica foi aplicada:

Feira Grande/AL: foi considerada a população da PPP Agreste e suprimidos os dados da população conforme AG001- Desagregado SNIS.

Igaci/AL: foi considerada a população da PPP Agreste e suprimidos os dados da população conforme AG001- Desagregado SNIS.

Jaguaruna/SC: foram somadas as populações dos dois contratos no município, por abrangerem áreas diferentes.

Jaú/SP: foi considerado o dado da população da Concessão Plena em Jaú e suprimida a Concessão Parcial Água.

Maceió/AL: foi considerado o valor da Concessão Plena em Maceió e suprimida a PPP de Esgoto.

Mauá/SP: foi considerado o dado de população da PPP Água em Mauá e suprimido o dado da população da Concessão Parcial de Esgoto.

Rio das Ostras/RJ: foi considerado o dado da população da Concessão Plena e suprimido o dado da população da PPP Esgoto.

Rio de Janeiro/RJ: foram considerados os dados das populações dos quatro blocos do Rio de Janeiro e suprimido o dado da população da Zona Oeste Mais Saneamento.

São Brás/AL: foi considerada a população da PPP Agreste e suprimidos os dados da população conforme AG001- Desagregado SNIS.

São João de Meriti/RJ: foram considerados os dados da população da Concessionária Saneamento Rio 4 e suprimidos os dados da Concessão Parcial de Esgoto.

Squarema/RJ: foi considerado o dado da população Saneamento Rio 1 e suprimido os dados da população conforme AG001- Desagregado SNIS.

** Não considera os leilões realizados em dezembro.

O que a ABCON SINDCON faz pelas empresas associadas

Defesa de Interesse

A ABCON SINDCON atua pela universalização dos serviços de água e esgoto tendo como cerne construir as condições que permitam ampliar e qualificar a participação do segmento privado no mercado de saneamento, à luz das melhores práticas de compliance.

Em 2022, realizamos mais de 80 reuniões com membros do Governo Federal e Congresso Nacional e contribuimos em 14 consultas e audiências públicas de interesse do setor. Além do diálogo com

os governantes, tivemos mais de 1.700 citações na imprensa comunicando à sociedade a importância do saneamento e o papel do operador privado para o alcance da universalização.

A entidade segue como a principal referência do setor de saneamento, representando a voz única da operação privada. Tais ações geraram uma série de resultados que poderão ser consultados a seguir.

ABCON SINDCON nas eleições e transição do Governo

O ano que se encerrou foi marcado pelas eleições Estaduais e Federais. A ABCON SINDCON reforçou seu protagonismo no setor de água e esgoto e, respeitando todas as diretrizes do Programa de Compliance, atuou fortemente pela defesa da legislação do setor.

Ações em destaque:

- Diálogo sistemático com as assessorias dos principais candidatos à Presidência da República.
- Participação das assessorias dos candidatos Lula e Ciro Gomes no 8º Encontro Nacional das Águas.
- Publicação do documento “O início da Década do Saneamento: Uma agenda para a universalização”.
- Publicação do documento “Agenda para a universalização” para os Estados da Bahia, Maranhão, Minas Gerais, Paraíba e Sergipe.
- Diálogo com os Grupos de Trabalho de transição.
- Ação conjunta com outras entidades de infraestrutura em defesa do Marco do Saneamento.
- Ações na imprensa em defesa do diálogo para a universalização do setor.

Fortalecimento da operação privada no Brasil

A ABCON SINDCON dispõe de um Conselho Técnico, oito Comitês Temáticos e sete Grupos de Trabalho que atuam em prol da construção unificada dos posicionamentos do setor e da troca de experiências e informações entre as empresas.

Os resultados das ações e produtos da entidade são frutos dessa construção conjunta com os operadores privados do setor.

Publicações e estudos

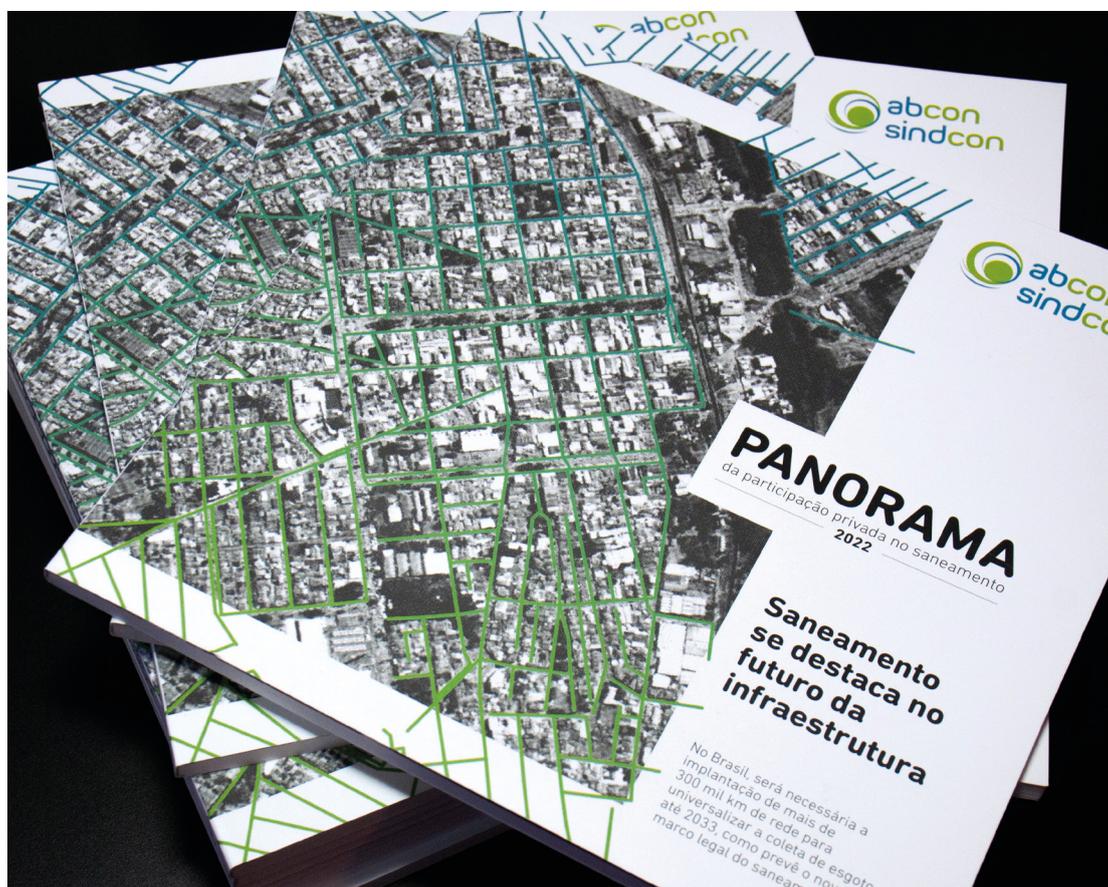
Panorama da Participação Privada no Saneamento 2022

O Panorama da Participação Privada no Saneamento 2022 foi lançado em julho com o tema “Saneamento se destaca no futuro da infraestrutura”.

O evento de lançamento contou com um debate sobre o impacto e o futuro da Lei 14.026/20, com a participação do secretário nacional de saneamento substituto, André Galvão; da diretora-presidente da Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico (ANA), Verônica Sánchez; e do superintendente da área de parcerias em infraestrutura social e serviços ambientais do BNDES, Pedro Bruno Barros de Souza. Mais de 200 pessoas acompanharam o evento presencialmente ou através do canal no YouTube da ABCON SINDCON.

A publicação, que está disponível para download ou leitura no site da ABCON SINDCON, foi baixada 851 vezes em 2022 e o conteúdo online teve 4.600 acessos até dezembro de 2022.

Acesse a publicação pelo QR Code:





Agenda Legislativa dos Operadores Privados de Saneamento 2022

A Agenda Legislativa dos Operadores Privados de Saneamento 2022 foi lançada no dia 18 de maio, em evento no Congresso Nacional, com a participação do vice-presidente da Câmara dos Deputados, deputado Marcelo Ramos, do Secretário Nacional de Saneamento, Pedro Maranhão, da secretária especial do PPI, Martha Seillier, do subsecretário de regulação e mercado da secretaria de desenvolvimento da infraestrutura do Ministério da Economia, Gabriel Fiuza, do especialista João Paulo Soares Coelho, representando a ANA, e dos deputados Arnaldo Jardim (Cidadania/SP), Alexis Fonteyne (Novo-SP), Evair Vieira de Melo (PP/ES) e Enrico Misasi (MDB/SP).

A Agenda traz os principais projetos em tramitação no Congresso que têm relação direta com o setor. Cada projeto é acompanhado por uma análise da ABCON SINDCON.

Foram impressas e distribuídas mais de 600 edições. Pelo site da ABCON SINDCON, 186 pessoas fizeram o download da publicação.

O evento de lançamento, transmitido pelo canal da ABCON SINDCON e pela TV Câmara no YouTube, foi acompanhado por 96 pessoas.





Revista Canal

Para alinhar o conteúdo da Revista Canal com a expectativa do seu principal público – os associados da ABCON SINDCON – foi criada, no âmbito do Comitê de Comunicação, a Comissão Editorial da Revista Canal, composta por nomes indicados pelos membros do Comitê de Comunicação.

As atribuições da Comissão Editorial são:

- Revisão do projeto editorial da Revista;
- Estruturação de propostas de pautas para as edições da Revista Canal seguindo o projeto editorial ; e
- Revisão e aprovação dos textos.

Foram publicadas três edições da Revista Canal no decorrer de 2022. As páginas da Revista Canal no site da ABCON SINDCON

foram acessadas 4.962 vezes durante o ano, com um tempo médio de leitura de aproximadamente um minuto. Os e-mails marketing de divulgação das novas edições tiveram em média 26% de taxa de abertura, gerando quase 500 cliques.

Acesse a publicação pelo QR Code:



Estudo “Declaração de precariedade dos contratos de programa”

Em fevereiro, foi contratado o escritório Portugal Ribeiro Advogados para a elaboração de estudo sobre as hipóteses e efeitos da declaração de precariedade e monitoramento da capacidade econômico-financeira das empresas estatais prestadoras de serviços públicos de saneamento básico, tendo em vista a presente publicação do resultado da avaliação da comprovação da capacidade econômico-financeira de contratos dos prestadores de serviços, conforme preconizado pelo Decreto 10.710/2021.

Em resumo, o estudo apresentou esclarecimentos iniciais sobre o atual desenho normativo que regulamenta a questão da declaração de precariedade dos contratos de programas, em virtude da não comprovação da capacidade econômico-financeira dos prestadores dos serviços de saneamento básico. O documento tam-

bém destaca a necessidade de nova norma regulamentadora de questões ainda não disciplinadas pela legislação atualmente em vigência, culminando com uma série de sugestões de alterações normativas, tanto no Decreto 10.710/2021, quanto no Decreto 10.588/2020.

O estudo foi apresentado em março ao Ministério do Desenvolvimento Regional e em dezembro à equipe de transição do novo governo. Pode ser acessado no site da ABCON SINDCON pelo QR Code:



O início da Década do Saneamento: Uma agenda para a universalização

Com o objetivo de contribuir para os planos de governo dos candidatos à Presidência da República, a ABCON SINDCON publicou o documento “O início da Década do Saneamento: Uma agenda para a universalização”.

O estudo foi entregue às equipes dos candidatos em agosto, durante a realização do 8º Encontro Nacional das Águas.

O documento traz a atualização dos valores dos investimentos necessários para a universalização e propostas objetivas para o Novo Governo:

1 - Assegurar o cumprimento da meta de universalização do saneamento até 2033.

2 - Fortalecer as premissas da nova Lei 11.445/2007, atualizada pela Lei 14.026/2020, finalizar sua normatização e impedir ações que revertam os avanços alcançados.

3 - Incentivar meios e mecanismos para maior contribuição da iniciativa privada nos esforços de universalização dos serviços de saneamento, como forma de manter fluxos de investimento mesmo em cenário fiscal desfavorável.

4 – Fortalecer a ANA, por meio de quadro tecnicamente habilitado, treinado e em quantidade suficiente para as novas responsabilidades da agência.

5 - Apoiar a estruturação de projetos de parceria pelo BNDES, Fundo de Estruturação de Projetos (FEP) da CAIXA e outros estruturadores e entes subnacionais.

6 - Coordenar junto aos entes infranacionais a priorização da prestação regionalizada do serviço.

7 - Fortalecer o papel complementar dos bancos públicos no financiamento e/ou nas garantias necessários, com incentivo a modelos como Project Finance non Recourse.

8 - Permitir o uso de incentivos fiscais (Regime Especial de Incentivos para Desenvolvimento de Infraestrutura - REIDI) na operação do saneamento.

9 - Apoiar projetos legislativos para ampliação dos modelos de emissão de Debêntures Incentivadas de Infraestrutura.

O estudo pode ser acessado no site da ABCON SINDCON, pelo QR Code:



Análise das informações solicitadas no âmbito do Projeto Acertar

Tendo em vista que, ao longo de 2021, as associadas ABCON SINDCON relataram terem sido surpreendidas com a requisição de uma quantidade significativa de informações por parte dos agentes reguladores, no âmbito do Projeto Acertar, foi contratada a consultoria UNA Partners para a elaboração de análise técnica dessa demanda.

Após discussões no âmbito dos Comitês Jurídico e Financeiro e do Conselho Técnico da ABCON SINDCON, foi elaborado relatório concluindo que: “no contexto das informações solicitadas para fins de certificação, não se deve: (i) gerar custos operacionais adicionais relevantes para as concessionárias para evitar desequilíbrios do contrato; (ii) requisitar informações desnecessárias para confirmação dos indicadores do SNIS, para evitar custos desnecessários para as concessionárias e a geração de uma quantidade excessiva de dados para análise das agências reguladoras, bem como custos adicionais para as agências; (iii) ferir critérios de confidencialidade das concessionárias, para evitar impactos relacionados aos aspectos legais – Lei Geral de Proteção de Dados (“LGPD” - Lei Federal nº 13.709, de 14 de agosto de 2018) e regras de confidencialidade de companhias abertas; (iv) exigir a entrega de dados estratégicos e das políticas de estratégia das concessionárias com o intuito de não prejudicar futuros processos concorrenciais no setor e reduzir a concorrência; (v) solicitar informações que já são entregues pelas concessionárias, especialmente as que constam nos demonstrativos financeiros auditados (informações já auditadas por uma empresa competente para esse escopo) com o objetivo de evitar trabalhos e custos adicionais sem qualquer benefício”.

O estudo foi apresentado à Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico (ANA), ao Ministério do Desenvolvimento Regional (MDR) e à Associação Brasileira de Agências de Regulação (ABAR).

Está disponível também no site da ABCON SINDCON para conhecimento público e pode ser acessado pelo link a seguir:



Em novembro, a ABAR publicou documento intitulado “Esclarecimentos à ABCON SINDCON sobre as informações solicitadas no âmbito da Metodologia Acertar”, no qual apresenta discordâncias com o estudo elaborado pela entidade.

Atualmente, a ABCON SINDCON, em conjunto com a consultoria UNA Partners e com o escritório Lacaz Martins, Pereira Neto, Gurevich & Schoueri Advogados, está elaborando resposta aos apontamentos feitos pela ABAR.

ABCON SINDCON News

Foram publicadas dez edições do ABCON SINDCON News durante o ano de 2022. Os e-mails obtiveram taxa de abertura média de 32,52%, maior do que a alcançada em 2021, de 29,33%.

Edição	Tema principal
52	Mais diversidade de modelos movimenta os leilões de saneamento
53	Comitê que trata das normas para o setor de saneamento na ABNT tem coordenação da ABCON SINDCON
54	Comprovação da capacidade econômico-financeira e regionalização em destaque
55	Panorama 2022: inscrições abertas para o lançamento
56	Panorama 2022: o saneamento se destaca no futuro da infraestrutura
57	Anote na agenda: 8º ENA
58	Desafios sociais e a expansão do saneamento em pauta no 8º ENA
59	Leilão no Ceará amplia investimentos com concorrência
60	Estudo mostra o impacto trilionário da universalização
61	ABCON SINDCON divulga a Copa do Saneamento

Relatório de Benchmarking

Em 2022, a ABCON SINDCON aprimorou o Sistema de Informações do Segmento Privado do Setor de Saneamento (SPRIS). Dentre as mudanças estão a inclusão do módulo de Gestão de Clientes e dados de PPPs por município.

O Relatório de Benchmarking será divulgado ao associado no início de 2023.

Estudos sobre Impactos Econômicos da Universalização

Com o objetivo de mensurar o impacto econômico do setor, a ABCON SINDCON articulou, em 2021, junto ao Ministério da Economia, a divulgação do modelo de Equilíbrio Geral Computável – EGC do tipo TERM-UF, composto por 124 setores, para as 27 Unidades da Federação.

A partir da divulgação do modelo, foi estabelecida uma parceria com a Confederação Nacional da Indústria (CNI) para aprimoramentos.

O modelo foi totalmente calibrado à realidade de nosso setor.

Em 2022, além do estudo de Impactos Econômicos da Universalização do Sa-

neamento Básico no Brasil, que pode ser acessado pelo QR Code ao lado, foi desenvolvido o estudo de Impactos Econômicos da Universalização no Estado de Alagoas, lançado em 25 de agosto, na reunião de diretoria da Federação das Indústrias do Estado de Alagoas.



Eventos

8º Encontro Nacional das Águas

O Encontro Nacional das Águas teve sua oitava edição realizada em agosto de 2022, depois de um hiato de quatro anos sem sua realização, devido à pandemia do Coronavírus.

Foram dois dias de programação, divididos em nove painéis, que contaram com mais 50 palestrantes e moderadores, 1.200 inscrições e um público total de 626 pessoas. O evento foi realizado de forma híbrida, podendo ser acompanhado presencialmente ou por meio do canal do YouTube da ABCON SINDCON. A gravação dos dois dias de evento foi reproduzida 4.526 vezes até dezembro de 2022.

Com o tema “Saneamento: A Pauta do Futuro”, o evento contou com discussões sobre os desafios sociais do setor, os impactos do novo marco legal no dia a dia dos operadores privados e o que se poderia esperar para os próximos anos, inclusive, naquele momento, em relação ao processo eleitoral.

Na ocasião, estiveram presentes representantes das campanhas presidenciais de Lula e de Ciro Gomes – respectivamente, Míriam Belchior e Nelson Marconi –, além de outras autoridades do setor.

O evento contou com o patrocínio do Itaú BBA.



Painéis

Painel de Indicadores Econômicos

Lançado em 2021, o Painel de Indicadores Econômicos apresenta uma série de informações estatísticas de teor macroeconômico e setorial de interesse do associado.

Em 2022, o Painel passou por atualizações mensais, com envio de informes ao associado.

Painel de Mercado

Em agosto, a ABCON SINDCON publicou o Painel de Mercado, que faz parte do Painel de Indicadores Econômicos do Setor. O Painel apresenta os projetos em processo de concessão e passa por atualizações mensais, sendo um produto exclusivo do Associado.



Painel de Monitoramento da Implementação do Novo Marco Legal

Em maio, foi atualizado e publicado o Painel de Monitoramento da Implementação do Novo Marco Legal. O Painel apresenta a situação das normas de referência de regulação, da regionalização dos Estados e também da regularidade dos contratos dos 5.570 municípios brasileiros.

Em 2022, foi incluída uma versão exclusiva para os associados com a apresentação dos dados de atendimento e de receita por bloco ou unidade regional.



Painel de laboratórios credenciados

O Painel de Laboratórios foi estruturado com o objetivo de auxiliar e concentrar todas as informações de rápido e fácil acesso na busca de fornecedores de serviços de análises laboratoriais, para a realização de ensaios sobre o monitoramento da qualidade ambiental em empresas de saneamento.

A ferramenta abrange todo o país. Possui um mapa interativo pelo qual é possível visualizar os estados que: não disponibilizam laboratórios com informações sobre as exigências específicas; que não exigem laboratórios credenciados específicos; ou, ainda, que exigem que o laboratório seja credenciado. A consulta relaciona também os documentos necessários para fazer o credenciamento. Além disso, o painel mostra outros certificados que são exigidos.

O Painel foi aprovado em julho e disponibilizado no site da ABCON SINDCON em agosto.



Melhorias na governança

Ao longo de 2022, uma série de programas de aprimoramento na governança da entidade foi fortalecida e implementada, levando a ABCON SINDCON a novos patamares de transparência e credibilidade junto à sociedade e seus associados.

Ações implementadas e fortalecidas:

- Revisão do Código de Conduta e da Política de Governança
- Aprovação da política anticorrupção
- Implementação de procedimento de due diligence
- Aprimoramento dos contratos com terceiros para inclusão de cláusula anticorrupção
- Treinamento ao Conselho de Administração e aos colaboradores internos sobre a nova política de compliance
- Apresentação trimestral da execução orçamentária da associação.

Compliance

Outras iniciativas importantes estão em fase de implementação, como o Regimento do Comitê de Ética, a revisão do Estatuto Social para acomodação da nova Política de Compliance e a pré-auditoria das contas da ABCON SINDCON.



Conheça nosso programa de Compliance pelo QR Code ao lado!

Planejamento Estratégico

Nosso propósito

Viabilizar as condições para que o setor privado seja protagonista na universalização do saneamento básico no Brasil

Valores que geramos

- Valorização do capital privado no setor
- Fortalecimento e coesão da representação empresarial
- Conhecimento qualificado, credibilidade e transparência
- Ampliação das oportunidades de mercado

Como atuaremos

Olhar global sobre o setor

Nível Nacional: liderança proativa e sistemática

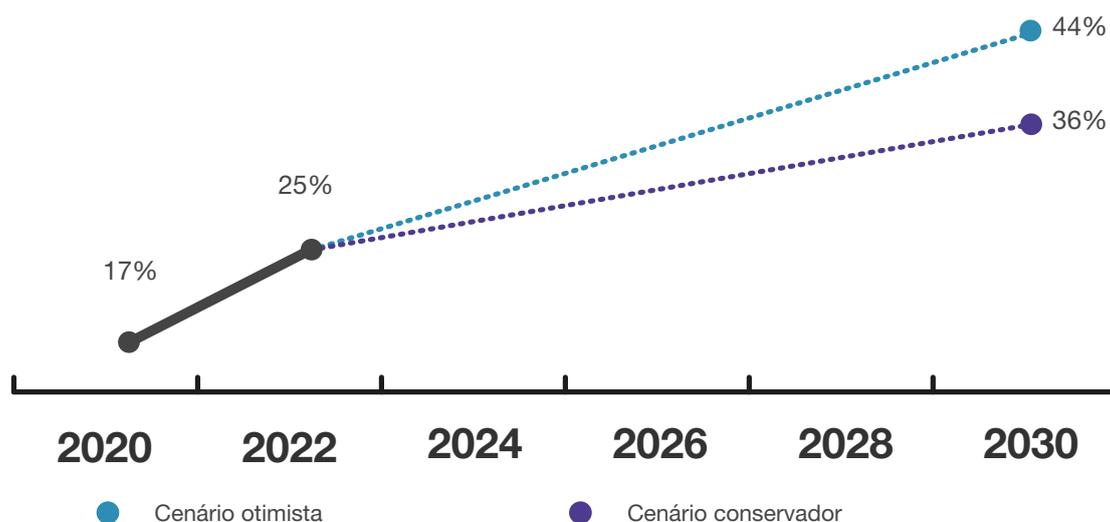
Níveis subnacionais: suporte online e sob demanda

Onde estaremos em 2030

Daremos um salto na participação do segmento privado no setor, com a inovação e a qualidade operacional como marcas do seu diferencial

Meta Mobilizadora

+40% da população brasileira atendida por operadores privados até 2030



Obs.: O cenário otimista corresponde ao Cenário 2 e o cenário conservador, ao 3, do documento final do Planejamento Estratégico da entidade.

Quais passos daremos em 2021- 2024

Objetivos estratégicos	Estratégias
<p>1. Qualificar o mercado</p> <p><i>Construir as condições que permitam ampliar e qualificar a participação do segmento privado no mercado de saneamento, à luz das melhores práticas de compliance</i></p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Intensificar atuação junto ao Congresso Nacional e Poder Executivo Federal para efetivar a implementação integral do Marco Regulatório do Saneamento 2. Posicionar-se como parceiro técnico da ANA e da ABAR, apoiando e impulsionando a formação das normas e diretrizes de organização para o setor 3. Incentivar a adoção gradual pelo setor das melhores práticas de governança e compliance do mercado 4. Estreitar o diálogo com o mercado de elaboração de projetos, em caráter institucional e via parcerias, para ampliar e embasar tecnicamente a oferta de concessões 5. Fortalecer o relacionamento com o poder concedente, via entidades de representação, para incluir o saneamento na pauta de políticas públicas 6. Aprofundar a aproximação com órgãos de controle em nível federal, buscando embasar a atuação fiscalizatória, além de instrumentalizar os procedimentos de controle
<p>2. Mobilizar recursos</p> <p><i>Apoiar a estruturação de mecanismos financeiros e legislações adequados ao setor e fomentar a atração de mão de obra</i></p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Qualificar os mecanismos de financiamento, com vistas ao capital nacional e internacional, em especial aquele pautado nos princípios ESG, e desenvolver propostas legislativas que beneficiem o setor 2. Mapear, desenvolver e qualificar cadeias críticas de fornecimento 3. Aportar inteligência estratégica em provimento de mão de obra para o setor
<p>3. Impulsionar a qualidade do serviço</p> <p><i>Incentivar a absorção de tecnologia de ponta na cadeia e contribuir para a superação de desafios operacionais críticos</i></p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Fortalecer a atuação do Conselho Técnico como fórum de troca de conhecimentos, busca por soluções em temáticas transversais e aproximação com o ecossistema de inovação 2. Acompanhar a formulação de resoluções e normativos que balizem a operação de saneamento 3. Promover a difusão da cultura de atendimento, fomentando a visão do cliente como centro da operação 4. Disseminar informações sobre tendências tecnológicas setoriais
<p>4. Reforçar a imagem setorial</p> <p><i>Promover a imagem de credibilidade do segmento privado em saneamento</i></p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Promover a narrativa econômica e socioambiental do segmento 2. Gerar conhecimento sistematizado sobre a atuação do segmento privado em saneamento no Brasil 3. Consolidar o entendimento do saneamento como eixo estruturante da pauta do desenvolvimento socioambiental (ESG)
<p>5. Fortalecer a governança associativa</p> <p><i>Estabelecer as premissas estratégicas de atuação da Associação</i></p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Equilibrar a representatividade dos associados de todos os portes 2. Fortalecer a política de Governança Corporativa da ABCON SINDCON 3. Refletir sobre o perfil de associado desejado pela Associação, considerando a futura configuração do setor de saneamento 4. Estruturar a organização administrativa e funcional da Associação 5. Realizar um trabalho de branding e fortalecer o posicionamento de marca da Associação
<p>6. Ampliar as capacidades internas</p> <p><i>Desenvolver as capacidades institucionais da Associação</i></p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Sistematizar e institucionalizar processos críticos da ABCON SINDCON 2. Definir alternativas de geração de receitas acessórias para a Associação 3. Fortalecer o capital humano da Associação, consolidando um núcleo de inteligência perene 4. Alavancar o patamar tecnológico da Associação

1. Agenda de Advocacy

***Objetivo:** Estruturar ações para a plena implementação do Novo Marco Regulatório e impulsionar a formatação das normas e diretrizes de organização do setor com vistas a ampliar e qualificar o mercado de saneamento para os operadores privados.*

Formalizar contribuição, junto à ANA (Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico), para 100% das Normas de Referência para o setor de água e esgoto

Com o objetivo de contribuir para o aperfeiçoamento das diretrizes regulatórias do setor, a ABCON SINDCON formalizou contribuições (através de tomadas de subsídios, consultas ou audiências públicas) e realizou reuniões com diretores e técnicos da ANA a respeito das seguintes normas de referência:

- Indicadores e padrões de qualidade, eficiência e eficácia na prestação, manutenção e operação de sistemas de abastecimento de água e de esgotamento sanitário (Consulta Pública 001/2022);
- Procedimento Geral para Comprovação da Adoção das Normas de Referência (Consulta Pública 005/2022);
- Metodologia de indenizações de investimentos realizados e ainda não amortizados ou depreciados dos contratos de prestação de serviços

de abastecimento de água e esgotamento sanitário (Consulta Pública 008/2022 e Audiência Pública 001/2022);

- Metas progressivas de universalização dos serviços públicos de água e esgotos e sistema de avaliação;
- Diretrizes para definição do modelo de regulação para água e esgoto (Tomada de Subsídios 001/2022).

A ABCON SINDCON apresentou ainda contribuições para a revisão/inclusão de temas na proposta de Agenda Regulatória 2022-2023 (Consulta Pública 007/2022) e para o Novo Ciclo de Planejamento 2023-2026 da Agência.

Em 2022, foi aprovada apenas uma norma para a regulação dos serviços públicos de saneamento básico que trata dos procedimentos para comprovação da adoção das normas de referência.

Lançar a Agenda Legislativa dos Operadores Privados de Saneamento 2022

Resultado alcançado. Relato presente na página 15 deste relatório, confira!

Elaborar 100% de subsídios técnicos que deem fundamento aos posicionamentos dos Projetos de Lei da Agenda Legislativa dos Operadores Privados de Saneamento 2022 e demais PLs com alto impacto e encaminhá-las aos parlamentares relatores

Ao longo de 2022, foram elaboradas Notas Técnicas sobre diversos Projetos de Lei (PLs) constantes da Agenda Legislativa dos Operadores Privados de Saneamento 2022 e demais projetos com alto impacto no setor, que foram entregues aos relatores, bem como realizadas reuniões com parlamentares e suas respectivas assessorias. Dentre as mais de 15 notas elaboradas, apontamos os seguintes Projetos de Lei:

- Projeto de Lei 631 de 2022, que “altera as Leis nº 13.460, de 26 de junho de 2017, e 8.987, de 13 de fevereiro de 1995, para dispor sobre a multa para a suspensão de serviços públicos após adimplemento do usuário”;
- Projeto de Lei 13 de 2015, que “busca promover o uso de fontes alternativas de abastecimento de água, como água de chuva e reuso de água, através de alterações na Lei nº 11.445/2007 (Lei do Saneamento Básico) e na Lei nº 9.433/1997 (Lei das Águas)”;

Elaborar estudo sobre as consequências da comprovação da capacidade econômico-financeira

Resultado alcançado. Relato presente na página 17 deste relatório, confira!

Atuar como *amicus curiae* em 100% das iniciativas consideradas relevantes para o setor

Ao longo de 2022, a ABCON SINDCON atuou nas seguintes demandas para fortalecimento do Novo Marco Legal do Saneamento e de temas correlatos:

- Contestação da Resolução 001/2022 do Colegiado Microrregional do Litoral da Paraíba, que autorizou a prestação direta dos serviços de saneamento pela CAGEPA;
- Atuação como *amicus curiae* no Mandado de Segurança 38226, que tramitou no Supremo Tribunal Federal, em face de dispositivos do Decreto 10.710/2021, que trata da comprovação da capacidade econômico-financeira. Em maio de 2022, houve pedido de desistência por parte da AESBE e declarado extinto o processo sem resolução de mérito;
- Estabilização da possibilidade de cobrança de tarifa de esgoto nos casos em que as concessionárias associadas se limitam a coletar e transportar os dejetos lançados pelos usuá-

rios, diante de decisões judiciais de Tribunais de Justiça – TJ e de órgãos do Superior Tribunal de Justiça – STJ (2ª Turma), contraditando a tese consagrada no Tema 565 do STJ. As medidas judiciais cabíveis estão em análise pelo Comitê Jurídico em parceria com o escritório contratado para representação da ABCON SINDCON;

- ADI 0053958-45.2021.8.16.0000, em trâmite no Tribunal de Justiça do Estado do Paraná, que tem como objeto a declaração de inconstitucionalidade da Lei Complementar Estadual 237/2021, que institui as Microrregiões dos serviços públicos de abastecimento de água e de esgotamento sanitário do Estado de São Paulo. Em outubro de 2022, foi protocolizado o pedido de *amicus curiae* pela ABCON SINDCON. Atualmente, aguarda-se juntada de manifestação pelo Ministério Público;
- ACP 0258659-83.2018.8.19.0001, em trâmite no Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro, tendo como objeto a legalidade do cálculo de tarifa mínima através da multiplicação do número de econômicas existentes no imóvel quando há um único hidrômetro. Atualmente, o processo aguarda julgamento após apresentação de alegações finais pelas partes;
- Recurso Extraordinário com Agravo nº 1.363.547/PR, em trâmite no Supremo Tribunal Federal, a respeito de acordo a ser celebrado entre a Companhia de Saneamento do Paraná – SANEPAR, o município de Maringá e o Ministério Público do Estado do Paraná com objetivo de prorrogar o contrato de programa entre a empresa e o município até o ano de 2040; após movimentações da ABCON SINDCON, incluindo a apresentação de memoriais no STF e no Ministério Público do Paraná, o município de Maringá apresentou manifestação desistindo do acordo. Atualmente, aguarda-se julgamento de embargos de declaração.

Para além das ações mencionadas, a ABCON SINDCON também atuou nos seguintes temas para defesa dos interesses das associadas:

- Ingresso com ação direta de inconstitucionalidade contra a Lei Municipal 762/2021, que “dispõe sobre a isenção de Imposto Predial Territorial Urbano (IPTU) e tarifa de água aos templos religiosos de qualquer culto que sejam apenas locatários do bem imóvel”, no município de Jangada/MT ;
- Ingresso com ação direta de inconstitucionalidade contra a Lei nº 2912, de 30 de agosto de 2022, que “dispõe sobre a vedação da cobrança pelo corte e de religação do fornecimento de água”, do município de Santa Gertrudes/SP;
- Ingresso com ação direta de inconstitucionalidade, em face de Lei Municipal sancionada pelo prefeito do município de Sumaré/SP, vedando a implementação de reajuste na tarifa do serviço de água e esgoto;
- Ingresso com ação questionando a constitucionalidade da Lei Municipal nº 567/2019, do município de Paranaguá/PR;
- Representação no âmbito do Pedido de Tutela nº 3255/SP (2021/0032544-7) e da Ação Anulatória nº 1001661-97.2017.8.26.0358, originários do município de Mirassol/SP.

Vale mencionar também que foi formalizado o contrato para atuação da ABCON SINDCON na segunda fase de julgamento dos recursos especiais 1.937.887/RJ e 1.937.891/RJ, em trâmite no Superior Tribunal de Justiça, que tratam do critério híbrido de cobrança, e do Tema 414/STJ, após a afetação dos recursos ao julgamento pela sistemática dos repetitivos. Em dezembro, a União apresentou manifestação em consonância com a tese defendida pela ABCON SINDCON. Atualmente, os recursos aguardam julgamento, após a designação de novo relator, o ministro Paulo Sérgio Domingues.

Publicar documento para os presidenciais

Resultado alcançado. Relato presente na página 18 deste relatório, confira!

Apresentar documento com sugestões de aprimoramento do Projeto Acertar

Resultado alcançado. Relato presente na página 19 deste relatório, confira!

Outras atividades relacionadas

a) Consultas Públicas diversas

Para além das contribuições às normas de referência da ANA, a ABCON SINDCON apresentou colaborações para as seguintes consultas publicadas por agências reguladoras infranacionais, bem como para outros órgãos:

- Minuta da resolução normativa que estabelece os procedimentos de fiscalização das metas de universalização, de não intermitência, de redução de perdas, de melhoria dos processos de tratamento e de indicadores de desempenho, bem como a aplicação de penalidades (Agência Reguladora Intermunicipal de Saneamento – ARIS);
- Minuta da resolução que dispõe sobre o ressarcimento de empreendedores imobiliários no caso de antecipação de investimentos em contratos de Concessão e Parcerias Público-Privadas (ARES-PCJ);
- Minuta da revisão da Resolução ARES-PCJ nº 50/2014, que estabelece as Condições Gerais de Prestação dos Serviços Públicos de Abastecimento de Água Tratada e de Esgotamento Sanitário, no âmbito dos municípios associados à Agência Reguladora (ARES-PCJ);
- Minuta da resolução que aprova o Manual de Controle Patrimonial para as concessionárias de serviços de saneamento básico reguladas pela ARSESP;

- Edital de convocação para consulta pública sobre quantificação de danos ambientais do Conselho Nacional de Justiça;
- Consulta Pública do Conselho Nacional de Recursos Hídricos - CNRH sobre reúso direto não potável de água;
- Elaboração da Agenda Regulatória para o biênio 2023-2024 da Autoridade Nacional de Proteção de Dados (ANDP);
- Regulamento de Dosimetria e Aplicação de Sanções Administrativas da Autoridade Nacional de Proteção de Dados (ANDP); e,
- Consulta de prioridades da indústria brasileira para construção do Mapa Estratégico da Indústria 2023-2032, da Confederação Nacional da Indústria.

b) Propostas de alteração legislativa

Foram enviadas ao então Ministério do Desenvolvimento Regional propostas sobre os seguintes temas:

- Alteração do Decreto nº 10.588, de 24 de dezembro de 2020, para aprimorar as regras sobre regionalização dos serviços de saneamento e sobre a alocação de recursos públicos federais e financiamentos com recursos da União ou geridos ou operados por órgãos ou entidades da União de que trata o art. 50 da Lei nº 11.445, de 5 de janeiro de 2007;

- Artigos regulamentadores da Lei nº 11.445/2007 e da Lei nº 14.026/2020, em substituição do Decreto 7.217/2007;
- Alteração do Decreto nº 10.588, de 24 de dezembro de 2020, que dispõe sobre a regularização de operações e o apoio técnico e financeiro de que trata o art. 13 da Lei nº 14.026, de 15 de julho de 2020, e sobre a alocação de recursos públicos federais e os financiamentos com recursos da União ou geridos ou operados por órgãos ou entidades da União de que trata o art. 50 da Lei nº 11.445, de 5 de janeiro de 2007.

c) Cadastro Positivo

A ABCON SINDCON tem atuado frente às demandas da Associação Nacional dos Bureaus de Crédito (ANBC) para implementação do cadastro positivo no setor de saneamento.

Em agosto de 2022, a ANBC instituiu um grupo de trabalho com participação da ABCON SINDCON e associadas. Após uma série de discussões, foi acordado que a ABCON SINDCON desenvolverá um Plano de Trabalho para o setor.

d) Comitês de Monitoramento dos Blocos 1, 2, 3 e 4 do Estado do Rio de Janeiro

Em novembro de 2022, a ABCON SINDCON tomou posse como membro dos Comitês de Monitoramento dos Blocos 1, 2, 3 e 4 das concessões regionalizadas dos serviços municipais de abastecimento de água e esgotamento sanitário em municípios do estado do Rio de Janeiro. Os comitês têm como objetivo exercer o controle social através da participação no processo de formulação de políticas, planejamento, regulação, fiscalização e avaliação dos serviços públicos no sistema de abastecimento de água e esgotamento sanitário.

2. Compliance e Governança

Objetivo: Elaborar e implementar os padrões de Compliance & Governança da Associação, estruturar processos e ferramentas de accountability na Associação.

Estruturar e divulgar a política de *compliance* e de governança da associação

Em continuação à instituição da nova política de *compliance* da ABCON SINDCON, em 27 de maio foi aprovada a revisão do Código de Conduta e da Política de Governança da associação, bem como os novos documentos que passam a integrar a política de *compliance* da entidade, a saber:

- Política Anticorrupção;
- Modelo de Cláusula Anticorrupção;
- Procedimento de Due Diligence;
- Declaração de Conflito de Interesses.

Entre novembro e dezembro foram realizados treinamentos para a alta administração da ABCON SINDCON e para os colaboradores internos.

Atualmente, está pendente a aprovação, pela Assembleia, do Regimento Interno do Comitê de Ética, bem como permanece em curso a revisão do Estatuto Social da entidade para acomodar as alterações já aprovadas. Após a conclusão da revisão do Estatuto, está prevista a entrega de um memorando com recomendações para a operação do Canal de Denúncias.

Implementar padrões de *compliance* para a avaliação de potenciais novos associados

O tema está sendo tratado no âmbito da revisão do Estatuto Social da ABCON SINDCON, no qual passarão a constar as exigências para potenciais novos associados.

Estruturar processos e ferramentas de *accountability* da associação

Com o objetivo de aprimorar os processos da associação e dar maior transparência às contas da ABCON SINDCON, está em processo de contratação uma empresa especializada para realização da pré-auditoria das contas das entidades.

O processo terá início em janeiro e subsidiará a ABCON SINDCON no aprimoramento dos processos internos, preparando a entidade para a realização de auditorias periódicas.

Implementar processos de proteção de dados (LGPD) na associação

Durante o ano de 2022, foram consultadas empresas especializadas na implementação da Lei Geral de Proteção de Dados, a fim de uma futura contratação, de acordo com dotação orçamentária para o ano de 2023. No entanto, não há disponibilidade orçamentária para o desenvolvimento das atividades que levariam ao resultado pretendido.

Reestruturar e validar política de cotas associativas

A nova estrutura de cotas associativas foi aprovada em Assembleia Geral realizada em 23 de fevereiro. A partir da nova estrutura, as empresas serão enquadradas *tiers* com base na receita operacional direta total anual e terão direito a uma série de benefícios e serviços.

3. Mecanismos Financeiros

***Objetivo:** Promover a construção de mecanismos, produtos financeiros e políticas tributárias mais adequadas ao segmento para aumentar o financiamento e racionalizar os custos da atuação privada do setor.*

Realizar ao menos uma oficina com o setor privado para enquadramento ASG no âmbito do Acordo de Cooperação Técnica entre Ministério do Desenvolvimento Regional (MDR) e ABCON SINDCON

Em 2021, foi assinado o Acordo de Cooperação Técnica “Estratégia de Investimento Verde” entre a ABCON SINDCON, o MDR e mais sete entidades (Câmara Brasileira da Indústria da Construção Civil – CBIC; Associação Brasileira de Desenvolvimento – ABDE; Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais – ABDMG; Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul – BRDE; Associação Brasileira de Empresas de Limpeza Pública e Resíduos Especiais – Abrelpe; Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas – Sebrae; do Banco do Nordeste - BNB).

Dentre os objetivos do acordo está a promoção e a disseminação de conteúdos

sobre finanças sustentáveis e seus instrumentos, por meio de capacitações, seminários, encontros técnicos e eventos similares, além de mobilizar associados e parceiros da ABCON SINDCON quanto à importância dos critérios ASG (ambientais, sociais e de governança) para a sustentabilidade dos projetos de infraestrutura, especialmente em relação aos seus impactos e riscos.

Em 26 de março de 2022 foi realizada, no âmbito do Comitê Financeiro, a oficina de Estratégia de Investimento Verde, conforme previsto no ACT.

Realizar análise sobre o volume de investimento contratado e demanda da cadeia de suprimentos

Em agosto, a ABCON SINDCON atualizou os valores dos investimentos necessários para a universalização do saneamento. Com o objetivo de dar maior previsibilidade à demanda da cadeia de suprimentos, a ABCON SINDCON, em parceria com outras entidades da cadeia, como a Associação Brasileira dos Fabricantes de Materiais para Saneamento (ASFAMAS) e a

Associação Brasileira da Indústria de Máquinas e Equipamentos (ABIMAQ), iniciou a estruturação da estimativa de investimentos efetivamente contratados pelo setor para a decomposição e impacto na cadeia de suprimentos.

O trabalho será concluído em 2023.

Analisar oportunidade de proposta de mecanismo de financiamento da cadeia de suprimentos

No âmbito do Comitê de Suprimentos, têm sido discutidos mecanismos para financiamento da cadeia. O tema ainda está em estágio inicial.

Outras atividades relacionadas

Em 19 de outubro, o Conselho de Administração da ABCON SINDCON aprovou a formalização do Comitê de Suprimentos, que tem como objetivo promover a troca de experiências entre as empresas sobre a cadeia e processos de suprimentos do setor, a fim de produzir sugestões para apoiar a estratégia de ação da ABCON SINDCON sobre o tema.

Outra atividade relevante no âmbito do projeto foi o início da construção da agenda de propostas de aprimoramento

da liberação de recursos no FGTS para o setor de saneamento. Em parceria estabelecida com a Confederação Nacional da Indústria (CNI), que tem assento no Conselho Curador do FGTS, e no âmbito do Comitê Financeiro, foi realizada uma rodada de conversas individuais com as empresas interessadas para o levantamento dos desafios e aprimoramentos relevantes para a expansão dos investimentos no setor. O tema segue em desenvolvimento em 2023.

4. Fortalecimento do Conselho Técnico

***Objetivo:** Robustecer a atuação do Conselho Técnico, de modo a ampliar sua agenda, expandir suas conexões e potencializar os benefícios gerados para o setor*

Publicar o painel de avaliação das perdas do setor privado de saneamento

O painel foi apresentado no Conselho Técnico da ABCON SINDCON em dezembro e sua publicação será feita na área do associado no início de 2023.

Publicar o Diagnóstico de processos de atendimento ao cliente

A Pesquisa de Diagnóstico de Processos de Atendimento ao Cliente foi desenvolvida pelo Grupo de Trabalho – Gestão de Clientes e apresentada no Conselho Técnico em agosto.

Para que seja respondida por todas as empresas associadas e agregar mais

informação, decidiu-se pela inclusão da Pesquisa no Sistema no SPRIS a partir de 2023. Foi agregada como novo módulo no SPRIS, gerando mais informações para o Sistema do Setor Privado.

Promover evento de acesso a novas tecnologias do mercado, em parceria com a Isle

Não foi aprovado o orçamento para a realização do Grupo de Aprovação de Tecnologia (TAG) com a Isle. Porém, para que a meta fosse cumprida, foram organizadas rodadas de negócios pelo Conselho Técnico e apresentações de tecnologias para os grupos de trabalho de redes, produção de água e tratamento de esgoto, perdas e eficiência energética. Ao todo, mais de 30 empresas apresentaram diretamente suas tecnologias aos associados da ABCON SINDCON.

Foram realizadas, também, duas rodadas de negócios em parceria com a Câmara do Comércio e Indústria Brasil-Alemanha e o Consulado Americano, incluindo um encontro com o cônsul em São Paulo para apresentação de empresas americanas. Essas parcerias, inclusive, possibilitaram a participação de associados em duas grandes feiras tecnológicas - a WEFETEC, em New Orleans, e a IFAT, em Munique, com condições promocionais.

Atualizar as fichas de composição dos preços unitários da Calculadora de Custos em Saneamento

As fichas revisadas pelo GT Calculadora de Custos foram as da Adutora executada sob via de pavimentação asfáltica, em vala de 1,2 metro até 3 metros de profundidade. O trabalho de revisão foi finalizado em agosto.

5. Comunicação

***Objetivo:** Estruturar e colocar em prática uma estratégia para promover a narrativa econômica e socioambiental do segmento privado em saneamento, por meio de um Plano de Comunicação, eventos e publicações*

Publicar o Panorama da Participação Privada no Saneamento

Resultado alcançado. Relato presente na página 13 deste relatório, confira!

Publicar quatro edições da Revista Canal

Resultado parcialmente alcançado. Relato presente na página 17 deste relatório, confira!

Publicar 12 edições do ABCON SINDCON News

Resultado parcialmente alcançado. Relato presente na página 20 deste relatório, confira!

Realizar o 8º Encontro Nacional das Águas, alcançando um público de 600 pessoas

Resultado alcançado. Relato presente na página 21 deste relatório, confira!

Lançar o novo site da ABCON SINDCON e alcançar mais de 100 mil visitas no ano

O novo site da ABCON SINDCON foi lançado em março, depois de uma reformulação que otimizou o acesso aos principais conteúdos produzidos pela associação. Destaca-se a reconstrução da Área dos Associados, que conta agora com um Hub de Serviços exclusivos aos associados e foi acessada quase 4 mil vezes de março a dezembro.

O site obteve 109 mil visitas durante todo o ano, com pico de acessos no dia 16 de agosto, primeiro dia do 8º ENA, quando o site foi acessado 2.434 vezes.

Top 10 páginas acessadas em 2022

/	19278
/ena/	6552
/abcon-sindcon/painel-de-monitoramento-da-implementacao-do-novo-marco-legal	5147
/janela-dos-associados/verde-ambiental-alagoas-assina-contrato-de-concessao-com-o-estado-de-alagoas	4013
/panorama	3782
/institucional	3346
/saneamento	2513
/empresas-associadas	2280
/area-do-associado	2066
/lançamento-do-panorama-2022	1387

Alcançar 9.500 seguidores no LinkedIn da ABCON SINDCON

Atualmente, a ABCON SINDCON possui perfil em cinco redes sociais: LinkedIn, Instagram, Twitter, Facebook e YouTube. Durante 2022, as redes sociais da associação divulgaram diversas campanhas, além dos posts da Janela dos Associados (que desdobram as principais notícias das empresas associadas) e a divulgação de notícias e eventos com participação ou apoiados pela entidade.

Principais campanhas das Redes Sociais da ABCON SINDCON

Campanha	Média de Taxa de engajamento no LinkedIn
Copa do Saneamento	38,38%
ENA	11,67%
Estudo Impactos Econômicos	11,67%
Panorama	9,82%
Eleições 2022	9,65%
Geral	8,39%

Outras atividades relacionadas

BNDES Day

A ABCON SINDCON participou, a convite do banco, do BNDES Day com um estande e programação paralela ao evento para mostrar como o saneamento desenvolve o país.



6. Inteligência de dados

***Objetivo:** Estruturar plataforma de dados robusta e montar agenda de estudos seletivos que forneçam embasamento estratégico para as ações de advocacy e comunicação da ABCON SINDCON e dos associados.*

Aprovar e publicar o Painel de Mercado

Resultado alcançado. Relato presente na página 23 deste relatório, confira!

Atualizar e publicar o Painel de Monitoramento da Implementação do Novo Marco Legal do Saneamento

Resultado alcançado. Relato presente na página 23 deste relatório, confira!

Publicar e divulgar o Relatório de Benchmarking

Resultado alcançado. Relato presente na página 20 deste relatório, confira!

Disseminar pelo menos dois estudos de impacto econômico com Equilíbrio Geral Computável sobre blocos regionais selecionados

Resultado alcançado. Relato presente na página 21 deste relatório, confira!

Publicar atualização mensal do Painel de Indicadores econômicos

Resultado alcançado. Relato presente na página 23 deste relatório, confira!

Publicar painel de laboratórios credenciados para qualidade da água

Resultado alcançado. Relato presente na página 24 deste relatório, confira!

7. Fortalecimento institucional

Objetivo: Estruturar os macroprocessos críticos da ABCON SINDCON e ampliar a equipe da Associação em funções estratégicas, visando potencializar sua capacidade de execução e as entregas geradas aos seus associados.

Realizar do workshop com representantes da ABCON SINDCON em colegiados (SIRI)

O workshop não foi executado porque os Órgãos Colegiados que compõem o SiRi, Sistema Integrado de Representação Institucional da ABCON SINDCON, entraram em renovação de mandato, sem garantias de continuidade dos atuais integrantes na representação.

A previsão é que o workshop seja realizado até julho/2023, quando todos os mandatos já terão sido renovados, com o consequente mapeamento dos representantes indicados para o novo período.

Estruturar o macroprocesso de prospecção e gestão de novos associados

Resultado alcançado. Um sistema na ferramenta Teams foi estruturado para registro das solicitações recebidas, cumprindo assim o prazo definido.

Executar pelo menos 75% do orçamento para Ensino, Treinamento e Desenvolvimento com ações de capacitação da equipe

Com base nos recursos definidos, o percentual de treinamentos concluídos ou em desenvolvimento até dezembro atingiu 52,32%.

Estruturar o macroprocesso de relacionamento com associados

Resultado alcançado. Foi elaborado um portfólio com uma carta padrão para ser encaminhada às empresas que solicitarem afiliação. A ação requer agora acompanhamento, atualização e aprimoramento no sistema.

8. Novas receitas

Objetivo: Estruturar as frentes de geração de receitas acessórias da ABCON SINDCON.

Contratar Consultoria Externa, para a prospecção de patrocinadores

Foi contratada a empresa Capacitá para a prospecção e patrocínios para o 8º Encontro Nacional das Águas, como a meta de patrocínios não foi alcançada, o contrato com a empresa foi rescindido após a realização do evento.

Captar 100% do custeio do ENA

Resultado não alcançado. Apenas o Itaú BBA patrocinou o 8º ENA, com valor proporcional a 17,5% do custo total do evento.

Alcançar 3% das receitas da associação com captação de patrocínio e outras receitas de produtos

Parcialmente alcançado. Somadas as arrecadações de licença de uso da calculadora, espaço publicitário e patrocínios, as receitas advindas desses itens chegaram a 1% do total de receitas da associação.

Cobrir 50% do custeio anual total da Calculadora de Custos com receitas advindas desse produto

Resultado alcançado. A cobertura de custos a partir das receitas chegou a 80%.

9. ABNT

Objetivo: Coordenar e apoiar o CB-177 com vistas à qualificação das normas técnicas editadas na ABNT

Atualizar mensalmente as normas em revisão dentro das comissões temáticas do CB-177

Resultado alcançado. Em complemento, foi atualizado também o ABNT Catálogos, sistema online da ABNT que permite consultar todas as informações de uma norma.

Reduzir o prazo médio de publicação das normas técnicas de saneamento para até 4 meses

Parcialmente alcançado. Foi implantado fluxo de processos para projetos de norma finalizados pela Comissão e destinados à publicação, em consonância com a ABNT. Até o segundo semestre, oito normas haviam sido publicadas.

Reativar pelo menos duas comissões de estudo com realização de ao menos uma reunião, com definição de coordenador e aprovação do plano de trabalho

Resultado não alcançado. Contatos feitos com empresas do segmento para apresentação das Comissões de Estudos estão em andamento.

Publicar painel de gestão do trabalho das Comissões

Resultado alcançado.

Estruturar a sistemática de atualização de mailings

Resultado não alcançado. A atualização será realizada de acordo com novos processos acordados nas comissões.

Publicar norma de referência sobre Plano de Segurança da Água - PSA

Parcialmente alcançado. O plano foi finalizado, e passará por ajustes até a publicação da norma.

Comitês Temáticos

Comitê Estratégico

Coordenador: Percy Soares Neto

Reuniões realizadas: 25

Membros:

Empresa	Membro Titular	Suplente
Aegea Saneamento	Rogério de Paula Tavares	Andrea Häggsträm
BRK Ambiental	Pedro Fiorelli	Cintia Torquetto
GS Inima Brasil	Roberto Muniz	Claudio Luiz Campos Mendes
Grupo Águas do Brasil	Marilene Ramos	Felipe Pimentel Turon
Iguá Saneamento	Joao Roberto Rocha Moraes	Leandro Nunes Nishiyama
Aviva Ambiental	Alexandre Ferreira Lopes	Vaney Iori
Cristalina Saneamento	Paulo Uebel	Yves Besse
Tigre	Monique Cigolini	Henrique Martins Farias
Servy Saneamento	Sandra Molinero	Ney Lopes Moreira Castro
Terracom	Fernando Evanyr Borges da Fonseca	Alessandro Hidalgo
Veolia	Tiago Camargo	
CSJ	Ana Paula Fernandes Abrahão	

Comitê de Assuntos Jurídicos e Regulatórios

Coordenador: Lucilaine Tenorio Medeiros (Aegea Saneamento)

Vice-Coordenador: Julia Grieco Paes Leme (BRK Ambiental)

Responsável na ABCON SINDCON: Kelly Felix

Reuniões realizadas: 41

Membros:

Empresa	Membro Titular	Suplente
BRK Ambiental	Julia Grieco Paes Leme	Juliana Rayel Chequi
Aegea Saneamento	Lucilaine Tenorio Medeiros	Marcela de Lima Altale
GS Inima Brasil	Claudio Lusi Campos Mendes	
Grupo Águas do Brasil	Maria Fernanda Tisi	Glaucus Pimenta
Iguá Saneamento	Daniella Freitas	Olavo Sachetim Barboza
Cristalina	Yves Besse	Paulo Uebel
Veolia	André Mafra	Giovanna Guerra
Equatorial	José Silva Sobral Neto	Armando de Souza Nascimento
Tigre	Monique Cigolini	Henrique Martins

Comitê de Compliance

Coordenador: Tamara Willmann

Vice-Coordenador: Vander Michel de Oliveira

Responsável na ABCON SINDCON: Kelly Felix

Reuniões realizadas: 2

Membros:

Empresa	Membro Titular	Suplente
Aegea Saneamento	Tamara Willmann	
BRK Ambiental	Fernando Moreira Salvador	Maria Eleonora Isola Fonseca
GS Inima Brasil	Renata Neves Degasperi	
Iguá Saneamento	Vander Michel de Oliveira	Nathalia Loverback
Grupo Águas do Brasil	Leticia Geraci	
Equatorial	Erika Wilza	Leila Elaine De Castro Cutrim

Allonda	Sueli Aparecida de Oliveira	
CSJ	Ana Paula Fernandes Abrahão	Alison Leandro
Aviva Ambiental	Igor Clemente	

Comitê de Comunicação

Coordenador: Juliana Calsa

Vice-Coordenador: Vander Filho

Responsável na ABCON SINDCON: Mariana Zito

Reuniões realizadas: 11

Membros:

Empresa	Membro Titular	Suplente
Aegea Saneamento	Fernanda Abdo Saad	Caroline de Almeida
BRK Ambiental	Juliana Calsa	Elton Frederick
GS Inima Brasil	Mario Cesar Pereira da Silva	Giuliana Carolina Talamini
Iguá Saneamento	Giovanna Curty	Maria Carolina Coelho de Souza Crema
Allonda Ambiental	Juan Escobar	Guilherme Lopes
Veolia	Lina Del Castillo	Marina Figueira
Terracom	Vander Filho	Luciana Sotello
Grupo Águas do Brasil	Flávia Diuana	
Equatorial	Giselle Colins P. Dias	João de Deus Lobato Junior

Comissão Editorial da Revista Canal

Responsável na ABCON SINDCON: Mariana Zito

Reuniões realizadas: 3

Membros:

Empresa	Membro Titular
GS Inima Brasil	Mario Cesar Pereira da Silva
Aegea Saneamento	Caroline Louise Marin de Almeida
BRK Ambiental	Elton Frederick

Comitê de Recursos Humanos

Coordenador: Luciana Reis (Saab)

Vice-Coodenador: a definir

Responsável na ABCON SINDCON: Elaine Chagas

Reuniões realizadas: 7

Membros:

Empresa	Membro Titular	Suplente
Aegea Saneamento	Christiano de Aguiar Moreno	Fabianna Lima Strozzi
Allonda Ambiental	Thamile Almeida	Andrea Debortoli
BRK Ambiental	Benedito Franco	Livia Borella
GS Inima Brasil	Luciana Ap. Melo	Luciana Francine Brito
Iguá Saneamento	Érica Silvino	Cristiane Cardoso Rangel Lamonica
Grupo Águas do Brasil	Luciana Reis	Elizabeth Maia
Veolia	Caroline Bonato	Michelle Teixeira
CSJ	Ana Paula Fernandes Abrahão	Cinthia Sales Ribeiro
Equatorial	Ana Carolina Cavalcante Reis	Rayssa Emmanuelle Maia Santos De Assunção

Comitê de Qualidade, Saúde, Meio Ambiente e Segurança

Coordenador: Nelson Carvalho (Saab)

Vice-Coodenador: Camila Tavares Ferrari (BRK Ambiental)

Responsável na ABCON SINDCON: Elaine Chagas

Reuniões realizadas: 14

Membros:

Empresa	Membro Titular	Suplente
Aegea Saneamento	Ana Maria Almeida Duarte Pattaro	Diego Dal Magro
BRK Ambiental	Camila Tavares Ferrari	Francielly Moreira da Silva Martins
GS Inima Brasil	Luiz Augusto Prado	Marcelo Alessandro Bertizoli
Grupo Águas do Brasil	Nelson Carvalho	
Allonda Ambiental	Robson Nogueira	Sueli Aparecida de Oliveira

CSJ	Ana Paula Fernandes Abrahão	Alison Leandro
Tigre	Rodrigo Devienne	Douglas Silveira Moraes
Iguá Saneamento	Tiago Marques Figueira	Joziel Donizzette Andrade
Cristalina	Sergio Bovo	Vincent Menu
Equatorial	Rodrigo Pereira Lopes	Lucas Pinheiro da Silva

GT PSA Plano de Segurança da Água

Coordenador: Carla Pestana (Saab)

Responsável na ABCON SINDCON: Elaine Chagas

Reuniões realizadas: 14

Membros:

Empresa	Membro Titular
Grupo Águas do Brasil	Carla Pestana
GS Inima Brasil	Edmilson Alexandre
Equatorial	Karla Caroline de Freitas Araújo
BRK Ambiental	Francielly Moreira
Cristalina	Sergio Roberto Bovo Jr
Iguá Saneamento	Janaina Fagundes Malta
CSJ	Alisson
Aegea Saneamento	Eduardo Kale

Comitê Financeiro

Responsável na ABCON SINDCON: Ilana Ferreira

Reuniões realizadas: 10

Membros:

Empresa	Membro Titular	Suplente
Aegea Saneamento	Andre Medrado	Vinicius Benedito
BRK Ambiental	Emerson Ferreira	
GS Inima Brasil	Fernando Schlieper	Adriana Santos

Iguá Saneamento	João Lopes	Brunno Bittencourt
Grupo Águas do Brasil	Izabel Marteletto	
Ambiental Saneamento	Pedro Bernardes	
Aviva Ambiental	Vaney Iori	Eduardo Cerquetani
Cristalina Saneamento	Daniela Pinho	Paulo Uebel
Equatorial	Josivânio Alencar Santos	Lucas Kfourir Gonçalves

Conselho Técnico

Coordenador: Giuliano Dragone (GS Inima)

Responsável na ABCON SINDCON: Priscila Bezerra

Reuniões realizadas: 13

Membros:

Empresa	Membro Titular
Aegea Saneamento	Diego Dal Magro
Aegea Saneamento	Moises Salvino
Aegea Saneamento	Hussein Hammoud
Aviva Ambiental	Ricardo Barbosa dos Santos (Aguardando substituição)
BRK Ambiental	Gilson Merli
GS Inima Brasil	Giuliano Dragone
GS Inima Brasil	Eduardo Berrettini
GS Inima Brasil	Maria Clarisse Beloso Garcia Silvestre
Iguá Saneamento	Bruno Hespanhol (Aguardando substituição)
Iguá Saneamento	Paula Alessandra Bonin Costa Violante
Grupo Águas do Brasil	André Lermontov
Grupo Águas do Brasil	Nelson Ricardo da Silva Carvalho
CSJ	Ana Paula Fernandes Abrahão
CSJ	Luiz Pannuti Carra
Terracom	Antonio Paiva
Veolia	Letícia Theotonio

Conselho Técnico – GT 01 Redes

Coordenador: Ricardo Barbosa dos Santos (Aviva Ambiental)

Responsável na ABCON SINDCON: Priscila Bezerra

Reuniões realizadas: 9

Membros:

Empresa	Membro Titular
Aegea Saneamento	Moises Menezes Salvino
Aviva Ambiental	Carlos Pereira
BRK Ambiental	Claudio Dutra
BRK Ambiental	Jean Araujo
BRK Ambiental	Gilson Luís Merli
GS Inima Brasil	Andrea Barreto dos Santos Silva
Iguá Saneamento	Rodrigo Alves dos Santos Pereira
Iguá Saneamento	Mayckon Antonio Cassao
Grupo Águas do Brasil	Anderson Ferreira da Rocha

Conselho Técnico – GT 02 Produção e Tratamento

Coordenador: Sirlei Cristiana Brignoli (GS Inima)

Responsável na ABCON SINDCON: Priscila Bezerra

Reuniões realizadas: 12

Membros:

Empresa	Membro Titular
Aegea Saneamento	Marjuli Morishigue
BRK Ambiental	Gilson Luís Merli
BRK Ambiental	Johnny Norio Hirai
BRK Ambiental	Marcel Zanetti
GS Inima Brasil	Gustavo Henrique Assis Borim
GS Inima Brasil	Sirlei Cristiana Brignoli
GS Inima Brasil	Bianca Santiago Moreira

GS Inima Brasil	Isadora Natal Paludetto
GS Inima Brasil	Francino Costa Palhares da Silva
Iguá Saneamento	Janaina Fagundes Malta
Grupo Águas do Brasil	Jessica Rodrigues Pires da Silva
Grupo Águas do Brasil	Rodrigo Longo

Conselho Técnico – GT 03 Perdas

Coordenador: Mayckon Antonio Cassao (Iguá Saneamento)

Responsável na ABCON SINDCON: Priscila Bezerra

Reuniões realizadas: 13

Membros:

Empresa	Membro Titular
Aegea Saneamento	Carlos Rafael Bortolotto Galhardo
Aegea Saneamento	Francisca Flavia Lorena Rodrigues Vasconcelos
Aviva Ambiental	Ricardo Barbosa dos Santos
BRK Ambiental	Douglas Felipe Costa Gonçalves
BRK Ambiental	Steven Sodek
BRK Ambiental	Maycon Jhonattan Julião
BRK Ambiental	Gilson Luís Merli
GS Inima Brasil	Felix Antonio de Moura
GS Inima Brasil	Julia Sobottka Vendruscolo
Iguá Saneamento	Mayckon Antonio Cassao
Grupo Águas do Brasil	Rafael D Carlo Machado Bernardino

Conselho Técnico – GT 04 Eficiência Energética

Coordenador: João Paulo Poloni Nunez (Aegea Saneamento)

Responsável na ABCON SINDCON: Priscila Bezerra

Reuniões realizadas: 8

Membros:

Empresa	Membro Titular
Aviva Ambiental	Carlos Pereira
BRK Ambiental	André Fernandes
BRK Ambiental	Lucas Romero Freitas
BRK Ambiental	Gilson Luís Merli
GS Inima Brasil	Leandro Lopes
GS Inima Brasil	André Buratin
GS Inima Brasil	Amanda Maia
Iguá Saneamento	Leonardo Jose Diehl
Grupo Águas do Brasil	Jacques Simões
Grupo Águas do Brasil	Luciano Cavalcante

Conselho Técnico – GT 05 Gestão de Clientes

Responsável na ABCON SINDCON: Priscila Bezerra

Reuniões realizadas: 9

Membros:

Empresa	Membro Titular
Aegea Saneamento	Wellington Jose Rodrigues
Aegea Saneamento	Lucas Nass de Andrade
BRK Ambiental	Rafaella Scorsatto Lange
BRK Ambiental	Luiza Ramos Acedo
BRK Ambiental	Gilson Luís Merli
GS Inima Brasil	Flavio de Oliveira

Iguá Saneamento	João Serra
Iguá Saneamento	Daniel Puliti
Grupo Águas do Brasil	Adriana Calil

Conselho Técnico – GT 06 Calculadora de Custos

Coordenador: Eduardo Fontenelle (Saab)

Responsável na ABCON SINDCON: Ilana Ferreira e Priscila Bezerra

Reuniões realizadas: 14

Membros:

Empresa	Membro Titular
Aegea Saneamento	Lucas Amadeo
Aegea Saneamento	Antonio Carlos Silva
Aviva Ambiental	Carlos Pereira
BRK Ambiental	André Cardoso
BRK Ambiental	Maria Angélica Veiga Da Silva
BRK Ambiental	Maisa Lacol Wolga
BRK Ambiental	Gilson Luís Merli
GS Inima Brasil	Wilson Jun Iriyama
GS Inima Brasil	Hélio Moellmann
Iguá Saneamento	Jardel Alves Freires
Grupo Águas do Brasil	Eduardo Fontenelle
Grupo Águas do Brasil	Danilo Brito

Comitê de Suprimentos

Responsável na ABCON SINDCON: Ilana Ferreira

Reuniões realizadas: 2

Membros:

Empresa	Membro Titular	Suplentes
Aegea Saneamento	Marina Tiso e Sousa	
BRK Ambiental	Edmur Faro Vellozo	Laerte Munhoz
GS Inima Brasil	Márcio Dias	
Iguá Saneamento	Gustavo Coelho	
Grupo Águas do Brasil	Luis Carlos Martins da Silva	Gustavo Goltzman

Associados

Aegea Saneamento e Participações

Agreste Saneamento

Águas Alta Floresta

Águas Canarana

Águas Colider

Águas Comodoro

Águas Cuiabá

Águas das Agulhas Negras

Águas de Andradina

Águas de Araçoiaba

Águas de Ariquemes Saneamento

Águas de Barra dos Garças

Águas de Bombinhas Saneamento

Águas de Buritis Saneamento

Águas de Camboriu Saneamento

Águas de Campo Verde

Águas de Carlinda

Águas de Casa Branca

Águas de Castilho

Águas de Cláudia

Águas de Condessa

Águas de Confresa

Águas de Diamantino

Águas de Estiva Gerbi

Águas de Guarantã

Águas de Holambra Saneamento

Águas de Jahu

Águas de Jangada

Águas de Jauru

Águas de Juturnaíba

Águas de Manaus

Águas de Marcelândia

Águas de Matão

Águas de Matupá

Águas de Niterói

Águas de Nortelândia

Águas de Nova Friburgo

Águas de Novo Progresso

Águas de Pará de Minas

Águas de Paranatinga

Águas de Paraty

Águas de Pedra Preta

Águas de Peixoto de Azevedo

Águas de Penha Saneamento

Águas de Pimenta Bueno Saneamento

Águas de Poconé

Águas de Porto Esperidião

Águas de Potim

Águas de Primavera

Águas de Rolim de Moura

Águas de Santa Carmen

Águas de São Francisco

Águas de São Francisco do Sul

Águas de São José do Rio Claro

Águas de São Sebastião da Gramma

Águas de Sinop

Águas de Sorriso

Águas de Teresina

Águas de Timon Saneamento

Águas de Tuiuti

Águas de União do Sul

Águas de Vera

Águas de Votorantim	BRK Ambiental Limeira
Águas do Imperador	BRK Ambiental Macaé
Águas do Mirante	BRK Ambiental Maranhão - Paço do Lumiar
Águas do Paraíba	BRK Ambiental Maranhão - São José do Ribamar
Águas do Rio	BRK Ambiental Mauá
Águas Guariroba	BRK Ambiental Participações
Águas Piquete	BRK Ambiental Porto Ferreira
Águas Pontes e Lacerda	BRK Ambiental Rio Claro
Águas Spat Saneamento	BRK Ambiental Rio das Ostras
Ambiental Cariacica	BRK Ambiental Santa Gertrudes
Ambiental Crato	BRK Ambiental Sistema Rio Manso
Ambiental Metrosul	BRK Ambiental Sumaré
Ambiental MS Pantanal	BRK Ambiental Tocantins
Ambiental Saneamento e Participações	BRK Ambiental Uruguaiana
Ambiental Serra Concessionária de Saneamento	Buriti Alegre Ambiental
Ambiental Vila Velha Concessionária de Saneamento	CAEPA - Companhia de Águas e Esgoto de Paraibuna
Araucária Saneamento	COMASA - Companhia de Águas de Santa Rita
Atibaia Saneamento	Companhia de Saneamento do Amapá
Aviva Ambiental	Cristalina Saneamento
BRK Ambiental Região Metropolitana de Maceió	CSJ - Companhia de Saneamento de Jundiá
BRK Ambiental Araguaia	Enops Engenharia
BRK Ambiental Atlântico	Equatorial Participações e Investimentos
BRK Ambiental Blumenau	ESAP - Empresa de Saneamento de Palestina
BRK Ambiental Caçador	GS Inima Ambient
BRK Ambiental Cachoeiro do Itapemirim	GS Inima Brasil
BRK Ambiental Capivari	GS Inima Samar
BRK Ambiental Goiás	Guaratinguetá Saneamento
BRK Ambiental Jaguaribe	

RELATÓRIO ANUAL 2022

Hydrosistem Engenharia
Iguá Rio
Iguá Saneamento
Itapoá Saneamento
Jacundá Ambiental
Orbis Ambiental
Paranaguá Saneamento
Prólagos
Rio Mais Saneamento
Saab - Saneamento Ambiental Águas do Brasil
Sanama Saneamento Alta Maceió
Sanea Ambiental
Saneaqua Mairinque
Sanej Saneamento de Jaú
Sanel Saneamento de Luiz Antônio
Saneouro
Sanessol - Saneamento de Mirassol
Sanevap - Saneamento do Vale do Paraíba
São Gabriel Saneamento
São Simão Saneamento Ambiental
Servy Saneamento
SESAMM Serviços de Saneamento de Mogi Mirim
SGA - Águas de Mandaguahy
Tera Ambiental
Terracom Concessões e Participações
Tigre Soluções Ambientais, Indústria, Comércio e Manutenção de Equipamentos
Tubarão Saneamento
Veolia Serviços Ambientais
Verde Ambiental Alagoas
Zona Oeste Mais Saneamento

Expediente

ABCON SINDCON - Associação e Sindicato Nacional das Concessionárias Privadas de Serviços Públicos de Água e Esgoto

Rua Fidêncio Ramos 223, Cj 73 - Vila Olímpia - São Paulo

abconsindcon.com.br

Diretor-executivo

Percy Soares Neto

Superintendente Técnica

Ilana Ferreira

Técnico Operacional

Cesar Seara

Júlia Souza

Priscila Bezerra

Financeiro

Eliana Gonçalves

Administrativo

Elaine Cristina das Chagas

Coordenadora Jurídica

Kelly Félix

Coordenadora de comunicação

Mariana Zito

Assessoria de Imprensa

Em Foco Assessoria de Comunicação

Assessoria Jurídica

Lacaz Martins, Pereira Neto, Gurevich & Schoueri Advogados

Assessoria Parlamentar

BMJ Consultores

Diagramação deste documento

Vinicius Marciano

