

*Cinco anos de
transformação:
o novo
saneamento
já chegou*

Panorama

da participação privada
no saneamento 2025



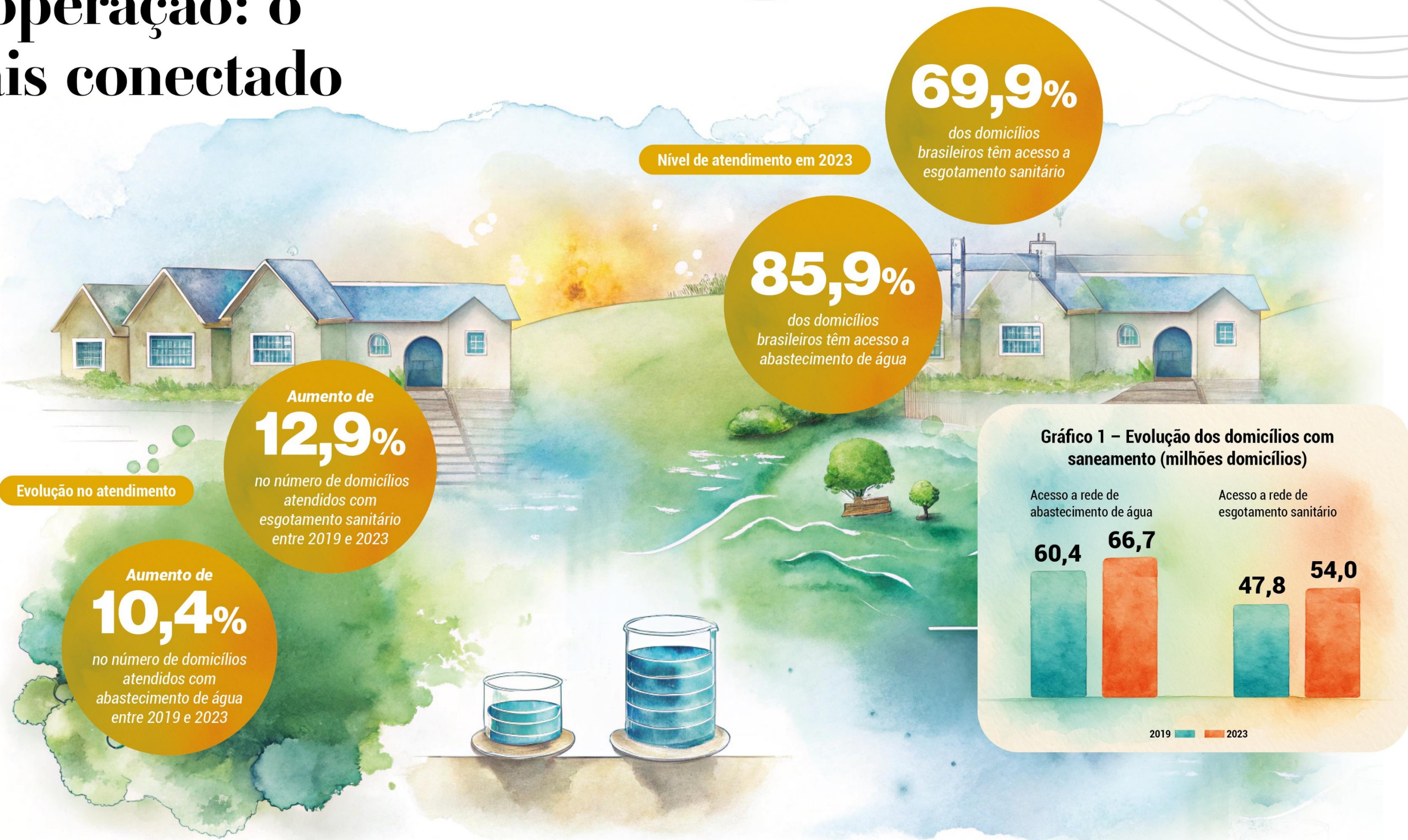
A watercolor illustration depicting a pair of hands washing several red tomatoes in a blue sink. A stream of water is shown falling from a faucet onto the tomatoes. In the background, a wooden cutting board holds more tomatoes and green leafy vegetables. The overall style is soft and painterly, with visible brushstrokes and a warm, natural color palette.

*O NOVO
SANEAMENTO
DO BRASIL:*

*A TRANSFORMAÇÃO
JÁ COMEÇOU*

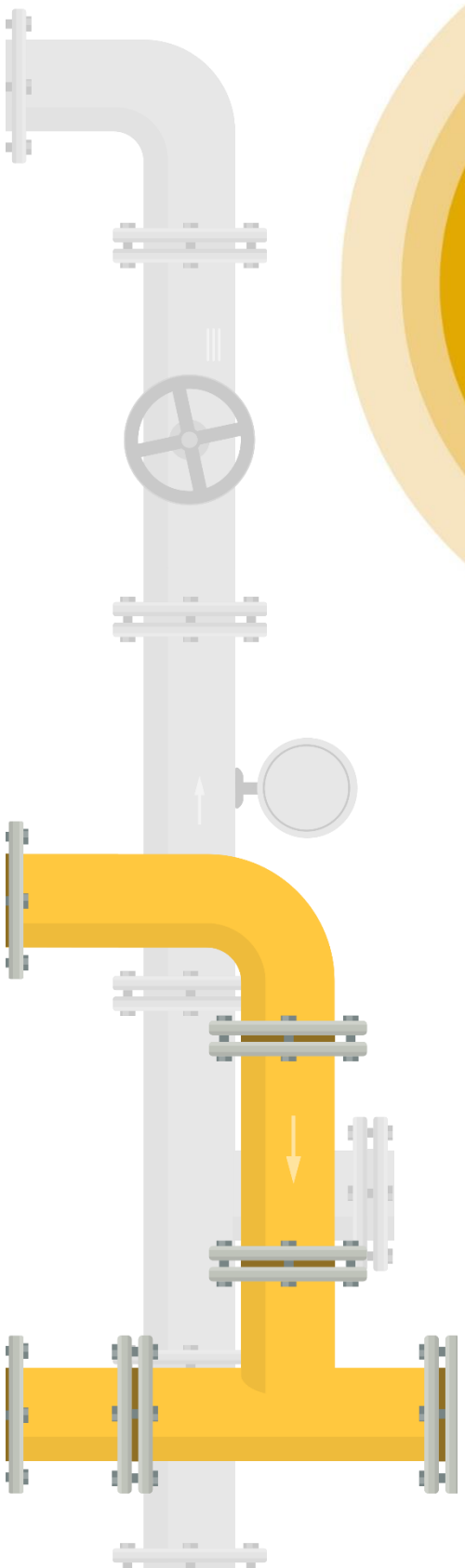
Expansão da operação: o Brasil está mais conectado

Mais água tratada, mais esgoto coletado. O novo saneamento avança com entregas concretas e milhões de brasileiros já sentem a diferença



Fonte: Elaboração ABCON SINDCON com dados da PNADC (IBGE).

Infraestrutura em construção



**+197
mil km**

de redes de água e esgoto
implantadas entre 2019 e 2023
conectam o Brasil a um novo
tempo no saneamento.



Aumento de
21%
na rede

Expansão da rede de água

**142,3
mil km**

Essa distância representa

**17
viagens**

compreendendo ida e volta
de Oiapoque ao Chuí.



Expansão da rede de esgoto

Aumento de
16%
na rede

**55,3
mil km**

Essa distância representa

**6,5
viagens**

compreendendo ida e volta
de Oiapoque ao Chuí



Rumo à universalização

3.814

*municípios estão com a
universalização contratualizada,
o que representa*

68%
dos municípios.

Universalização contratualizada: compromisso real para transformar o saneamento

O novo Marco Legal do Saneamento viabilizou um avanço histórico no setor: hoje, 3.814 municípios brasileiros, o equivalente a 68% do total, já possuem contratos que garantem a universalização dos serviços de água e esgoto.

Fonte: Elaboração ABCON SINDCON com dados da ANA, Radar PPP, BNDES e SPRIS.
*Levantamento em maio de 2025.

Inclusão social: reduzindo desigualdades históricas, promovendo dignidade

Impacto social direto e positivo na vida de milhares de brasileiros



Tabela 2 – Evolução atendimento por faixa de renda (2019-2023)

Faixa de renda	Abastecimento de água			Esgotamento sanitário		
	Total de domicílios que entraram na rede	% de crescimento dos domicílios que entraram na rede	Evolução do nível de atendimento (pontos percentuais)	Total de domicílios que entraram na rede	% de crescimento dos domicílios que entraram na rede	Evolução do nível de atendimento (pontos percentuais)
Até ½ salário-mínimo per capita	674.106	5%	2,4	1.211.973	14%	5,7
Total	6.305.694	10%	0,4	6.185.431	13%	1,7

Fonte: Elaboração ABCON SINDCON com dados da PNADC (IBGE).

Ganhos econômicos: saneamento como motor de desenvolvimento

A Força Econômica do Saneamento



Investimentos em saneamento ativam uma extensa cadeia produtiva, com impactos diretos e indiretos na economia.



Cada projeto estimula diversos setores como construção civil, fabricação de materiais (tubos, bombas, válvulas, equipamentos eletromecânicos), logística, tecnologia e gestão ambiental.



Obras de saneamento demandam mão de obra intensiva nas fases de implantação, com contratação de operários, técnicos, engenheiros, motoristas, ajudantes e supervisores.



Após a entrega das obras, há geração de empregos permanentes nas áreas de operação, manutenção, atendimento e monitoramento.

Empregos em alta, indústria aquecida – o saneamento já movimenta bilhões e valoriza profissionais.

Uma revolução silenciosa está acontecendo no Brasil. O saneamento básico se consolidou como um dos grandes motores do desenvolvimento econômico nacional, transformando vidas e movimentando a economia.

Em 2023, o setor bateu todos os recordes: R\$ 24,7 bilhões em investimentos, o maior volume já alcançado, com crescimento real de 5,2% em relação a 2022.

O setor de saneamento brasileiro investiu

R\$ 84 bilhões

entre 2020 e 2023

Aumento de

21%

nos empregos formais diretos no setor

Aumento de

11,5%

na remuneração média do setor*

Aumento de

98%

no valor bruto da fabricação de máquinas e equipamentos para saneamento básico e ambiental**

Aumento de

17,5%

no valor bruto da construção de redes de abastecimento de água, coleta de esgoto e construções correlatas***

Fonte: Elaboração ABCON SINDCON com base nos dados do Ministério do Trabalho (RAIS) e IBGE (PIA e PAIC). *Aumento real atualizado pelo IPCA. **Aumento real atualizado pelo deflator implícito do PIB. ***Aumento real atualizado pelo INCC-DI.

Investimentos totais

Aumento de
22%
nos investimentos
médios anuais

Investimento por ligação

Aumento de
14%
no investimento
total do setor

Aumento de
23%
no investimento
realizado pelo
privado

Em 2023, a média do investimento por
ligação do setor privado foi

75%
superior à média total.

Participação dos investimentos privados

15,1%
2020

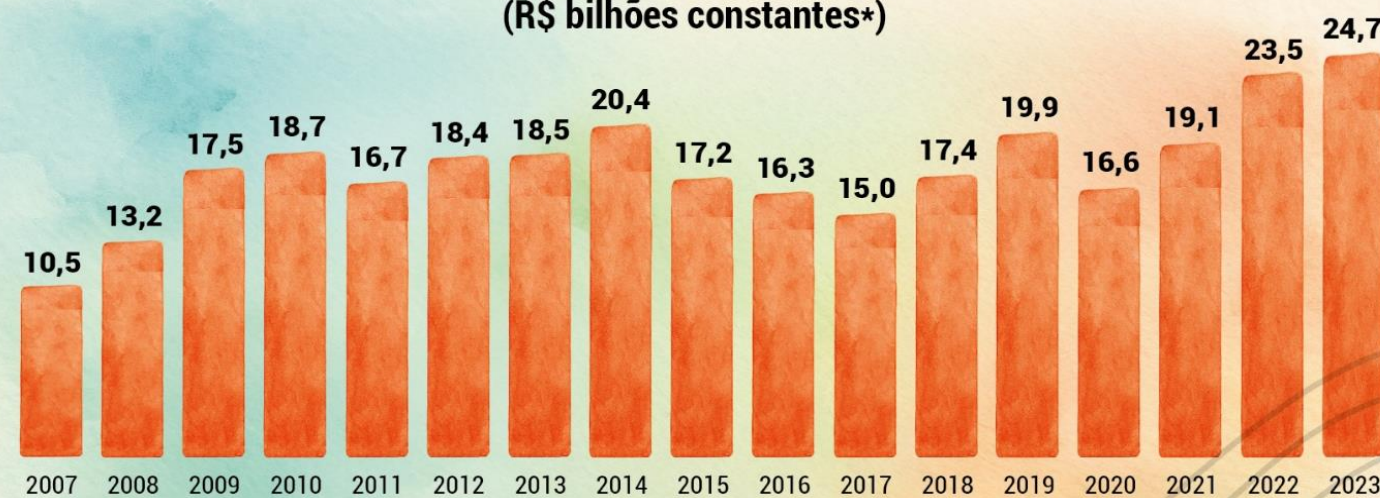
19%
2021

26%
2022

27,3%
2023

Aumento de
12,2
pontos percentuais
na participação dos
investimentos privados no
investimento total do setor

Gráfico 2 - Histórico dos investimentos em saneamento
(R\$ bilhões constantes*)



Fonte: Elaboração ABCON SINDCON com base nos dados do SNIS, SINISA, SPRIS e IBGE.
*Valores atualizados pelo IPCA.

An aerial, painterly illustration of a wastewater treatment plant. On the left, six large circular aeration tanks are arranged in a 3x2 grid, each with a central mechanical arm. They are separated by concrete walkways and surrounded by green grass. To the right of the tanks is a curved concrete channel. Further right, a river flows through a dense forest of green and yellow trees. The overall style is soft and artistic, with visible brushstrokes.

*A NOVA GEOGRAFIA DO
SANEAMENTO:*

*A EXPANSÃO DA
ATUAÇÃO PRIVADA*

Um em cada três municípios já conta com participação privada no saneamento

A participação privada no setor de saneamento se consolidou como um dos pilares da transformação em curso, trazendo não apenas volume de investimentos, mas também a capacidade de estruturar soluções complexas, acelerar a inovação, ampliar a cobertura e reduzir desigualdades regionais.

Até agosto de 2025, 1.820 municípios (32,7%) possuem atuação privada em suas diversas modalidades. Esse número representa um crescimento de 525% desde 2019, sinal claro do amadurecimento do modelo e da confiança na capacidade do setor.

Atualmente, 78% desses municípios são atendidos por concessões plenas, reforçando, assim, a consolidação de parcerias duradouras e com maior escopo de atuação.

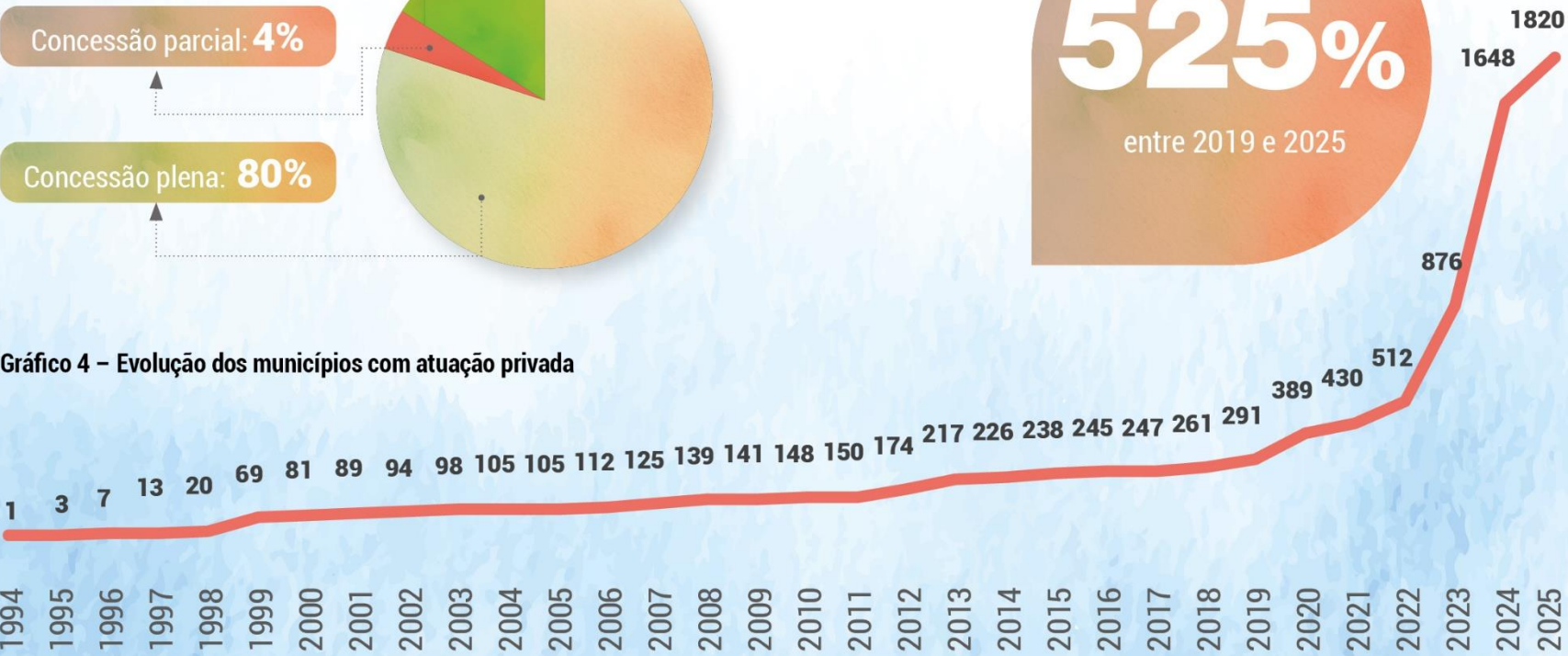
É uma nova geografia se formando no país, uma em que público e privado trabalham juntos, cada um contribuindo com suas forças para levar água limpa e esgoto tratado a quem mais precisa.



Gráfico 3 - Distribuição dos municípios atendidos por modalidade contratual da operação privada*



Gráfico 4 - Evolução dos municípios com atuação privada



Fonte: Elaboração ABCON SINDCON com base nos dados do SPRIS, SINISA, SNIS, Radar PPP e BNDES.
*Considera os leilões realizados e com projeção até agosto de 2025.

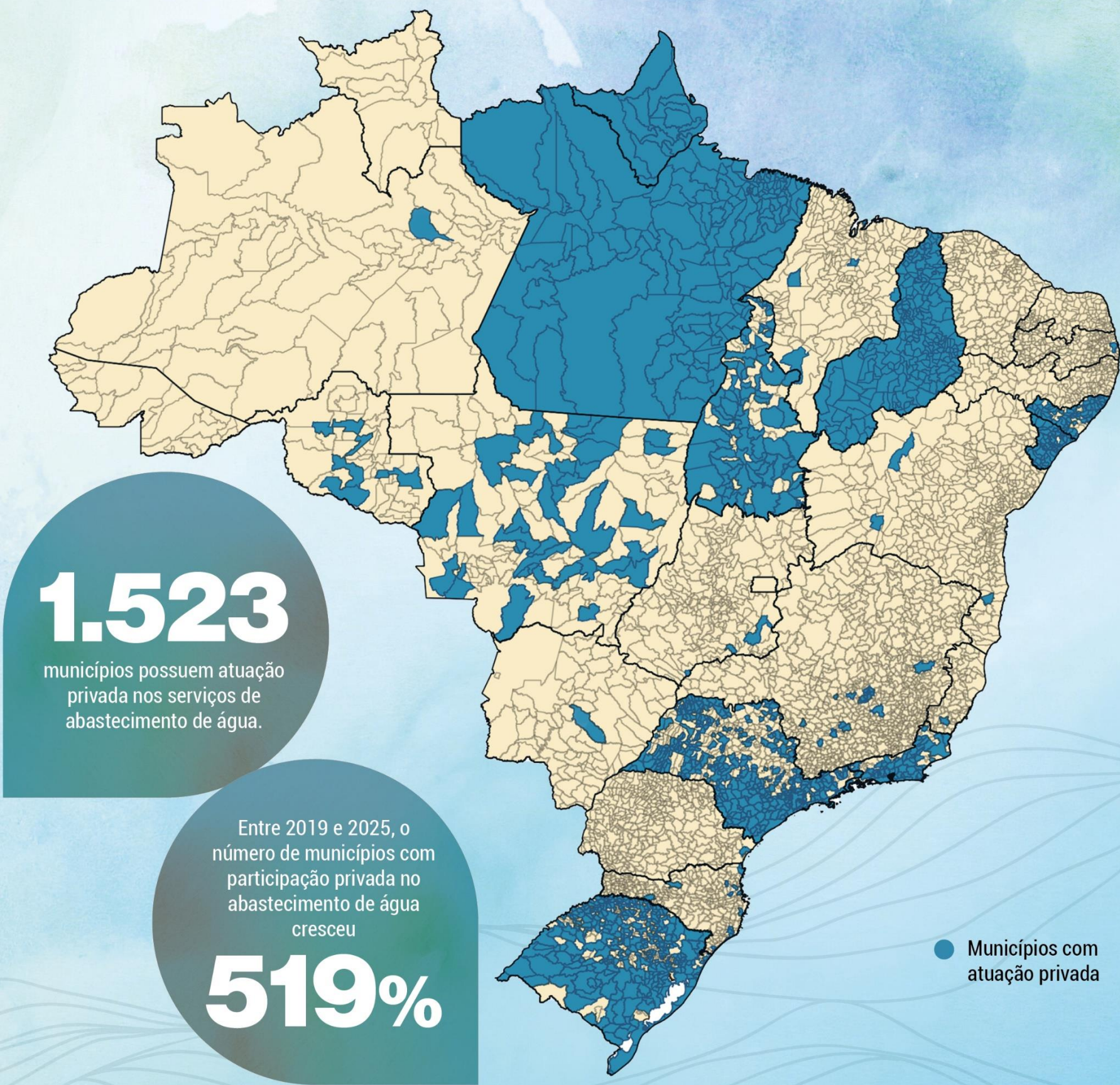
Mapa 1 – Atuação Privada em Água – 2019



● Municípios com atuação privada

Fonte: Elaboração ABCON SINDCON com base em SPRIS, SINISA, Radar PPP e BNDES. *Considera os leilões realizados e com projeção até agosto de 2025.

Mapa 2 – Atuação Privada em Água – 2025



● Municípios com atuação privada

1.523
municípios possuem atuação privada nos serviços de abastecimento de água.

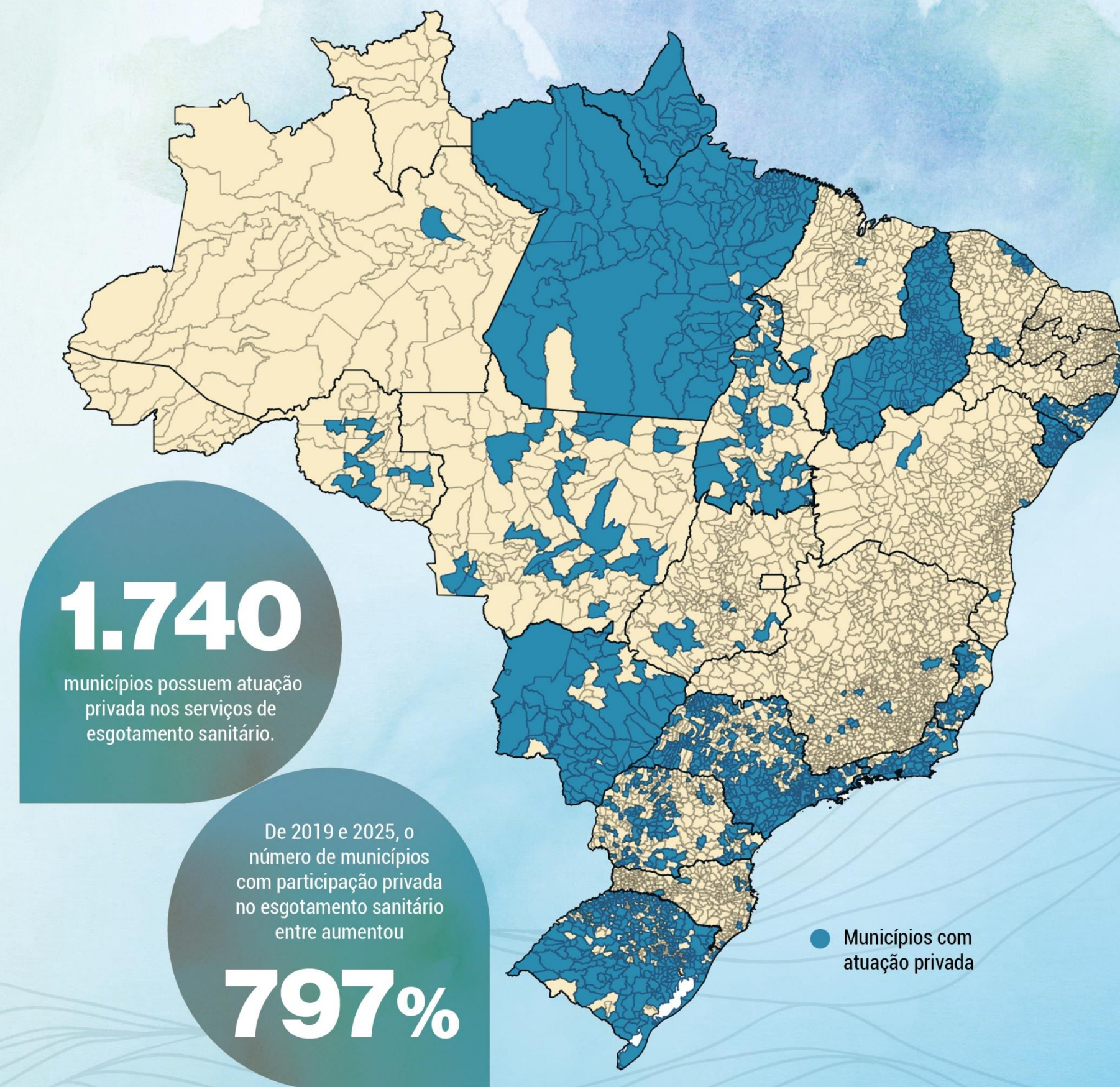
Entre 2019 e 2025, o número de municípios com participação privada no abastecimento de água cresceu
519%

Mapa 3 – Atuação Privada em Esgoto – 2019



Fonte: Elaboração ABCON SINDCON com base em SPRIS, SINISA, Radar PPP e BNDES. *Considera os leilões realizados e com projeção até agosto de 2025.

Mapa 4 – Atuação Privada em Esgoto – 2025



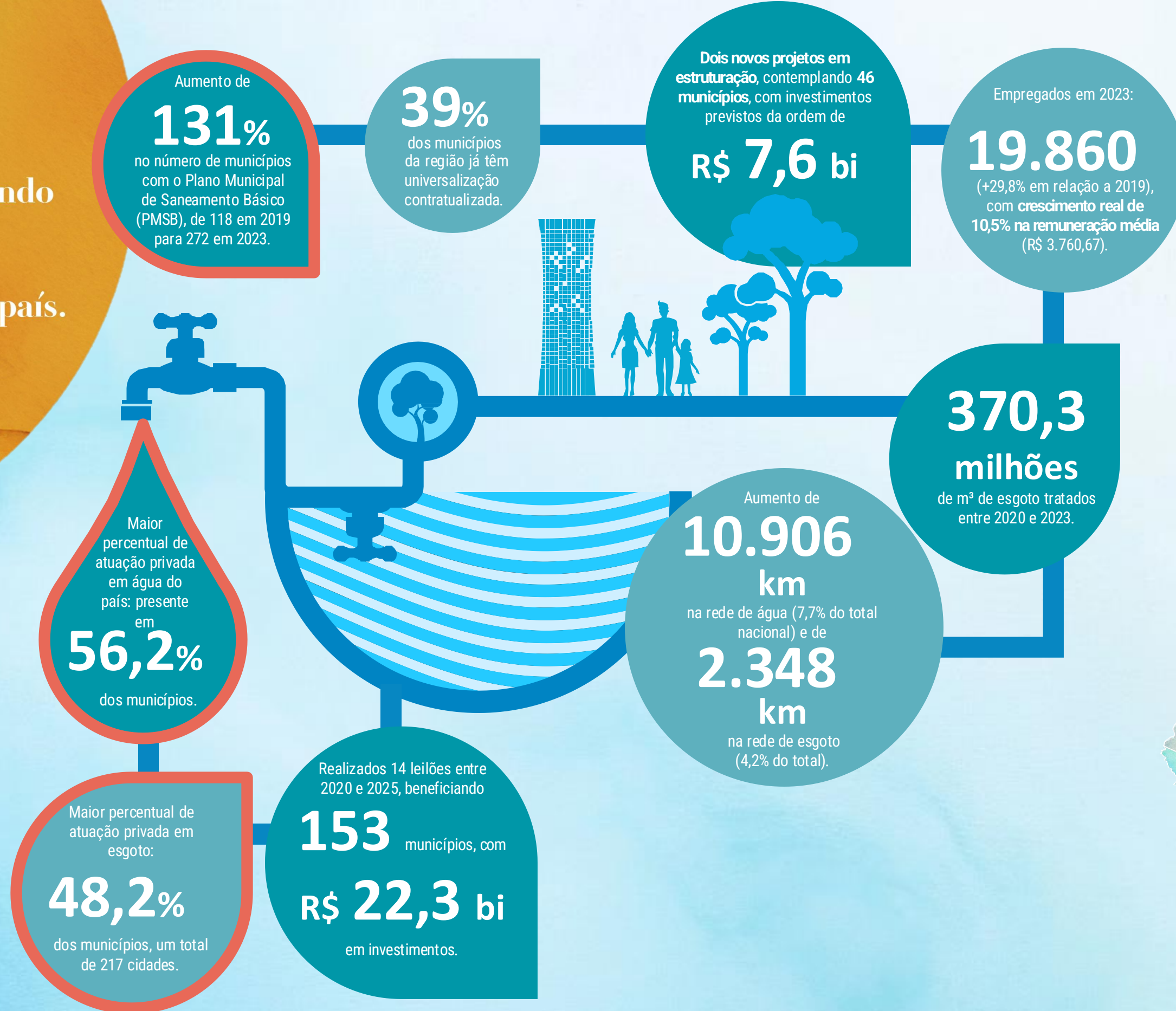


*A FORÇA
DO PRIVADO:*

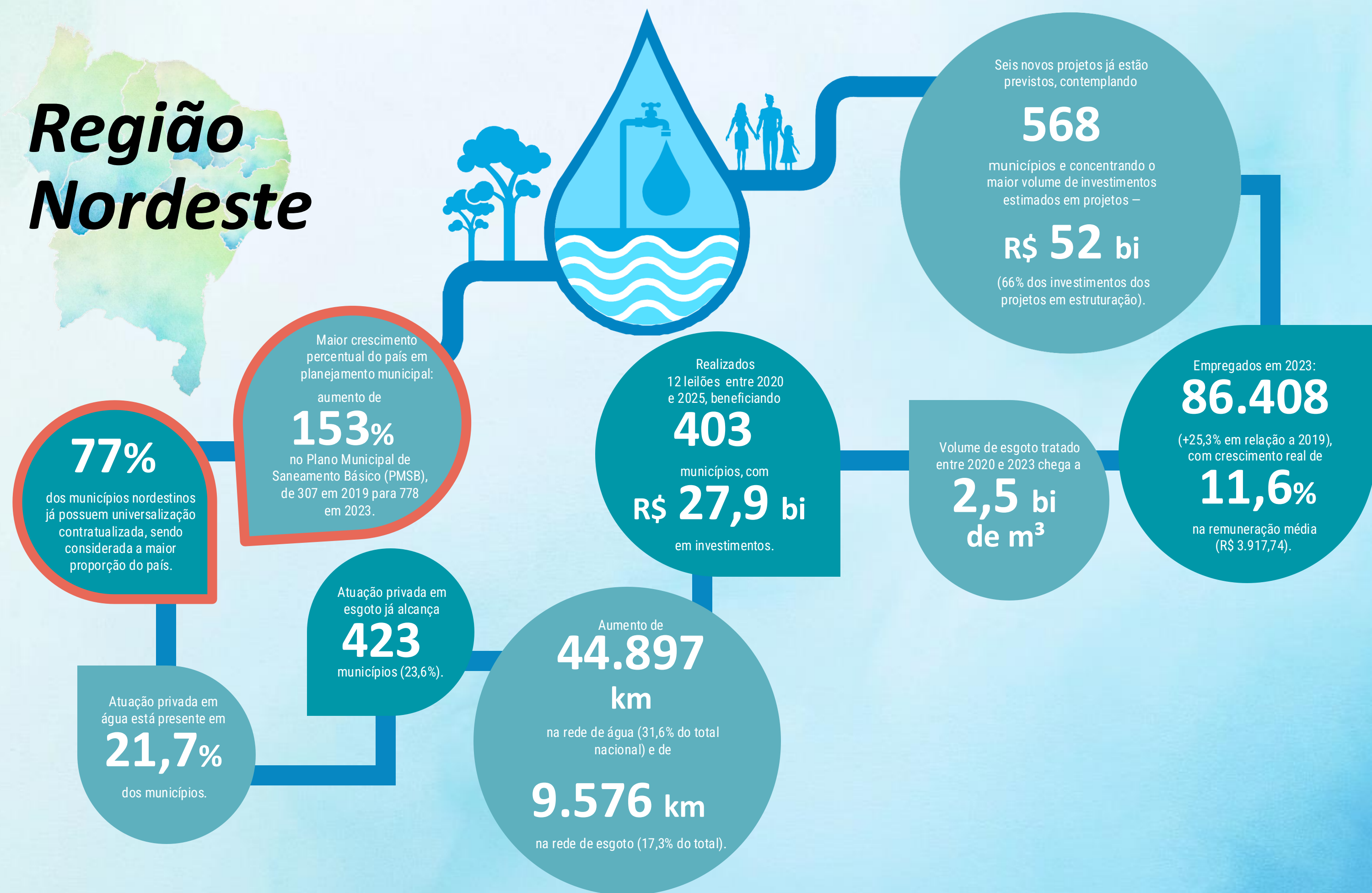
*COMO A
INICIATIVA
PRIVADA ESTÁ
MUDANDO O
SANEAMENTO*

O novo Marco Legal do Saneamento e a parceria com o setor privado está promovendo uma transformação no saneamento nas diferentes regiões do país.

Cada nova rede implantada, cada estação de tratamento construída vai muito além da infraestrutura. São conquistas que chegam até as famílias, melhoram a qualidade de vida e fortalecem as comunidades. É água de qualidade chegando aonde antes não havia, é esgoto sendo tratado, em vez de poluir o meio ambiente.



Região Nordeste



Região Centro-Oeste

Três novos projetos em
estruturação, contemplando

219

municípios e com investimentos
previstos na ordem de

R\$ 5,9 bi

Empregados em 2023:

43.092

(+63,1% em relação a 2019),
com crescimento real de

46,6%

na remuneração média
(R\$ 5.286,11).

**1,8 bi
de m³**

do volume de esgoto
tratado entre 2020
e 2023.

Aumento de
63,1%
no número de municípios
com Plano Municipal de
Saneamento Básico (PMSB),
de 206 em 2019 para 336
em 2023.

Realização de seis
leilões no período entre
2020 e 2025, beneficiando
73
municípios, com
R\$ 4,0 bi
em investimentos.

Aumento de
**11.070
km**
na rede de água
(7,8% do total nacional) e de
**10.014
km**
na rede de esgoto
(18,1% do total).

64%
dos municípios já
possuem universalização
contratualizada.

Atuação privada
em água:
9,4%
dos municípios.

Atuação privada
em esgoto:
102
municípios (21,8%).

Região Sudeste

Aumento de
45,3%

no número de municípios com o Plano Municipal de Saneamento Básico (PMSB), de 940 em 2019 para 1.366 em 2023.



66%

dos municípios já possuem universalização contratualizada.

20 leilões realizados entre 2020 e 2025, beneficiando

477

municípios, com

R\$ 109,8

bi

em investimentos.

Maior número absoluto de municípios com atuação privada em esgoto:

534

Atuação privada em água:

29,9%

dos municípios.

Aumento de

53.087 km

na rede de água
(37,3% do total nacional) e de

24.510 km

na rede de esgoto
(44,3% do total).

Volume de esgoto tratado
(2020-2023):

11,75

bi de m³

Empregados em 2023:

209.220

(+15% em relação a 2019),
com crescimento real de 8,8% na
remuneração média (R\$ 4.409,47).

11 novos projetos em
estruturação, contemplando

107

municípios, com investimentos
previstos na ordem de

R\$ 6 bi

Região Sul



Aumento de
31,9%

no número de municípios com Plano Municipal de Saneamento Básico (PMSB), de 822 em 2019 para 1.084 em 2023.

Cinco novos projetos municipais em estruturação, com investimentos previstos na ordem de

R\$ 1,8 bi

71%

dos municípios já possuem universalização contratualizada.

Empregados em 2023:

60.319

(+11,8% em relação a 2019), com crescimento real de 15,4% na remuneração média (R\$ 4.732,57).

Atuação privada em água:

28,4%

dos municípios.

Volume de esgoto tratado entre 2020 e 2023:

2,66 bi de m³

Atuação privada em esgoto:

464

municípios (39% dos municípios da região).

Oito leilões realizados entre 2020 e 2025, beneficiando

450

municípios, com

R\$ 17,5 bi

em investimentos.

Aumento de

22.317 km

na rede de água (15,7% do total nacional) e de 8.832 km na rede de esgoto (16,0% do total).

An aerial photograph of four people swimming in a pool. The pool's edge is a dark, jagged, rocky line that curves across the frame. The water is a vibrant blue-green, with sunlight filtering through to create a pattern of light and dark patches on the bottom. The four swimmers are positioned in a loose cluster: one at the top left, one in the center, one at the bottom center, and one on the right. They are all wearing swimwear and appear to be in motion. The overall mood is serene and refreshing.

CONSOLIDAÇÃO E FUTURO DA ATUAÇÃO PRIVADA



Projetos em estruturação

Há 27 projetos em estruturação, com investimento estimado de

R\$ 73,5 bilhões,
abrangendo

28,1 milhões
de pessoas em 945 municípios.

Fonte: Elaboração ABCON SINDCON com base nos dados do Radar PPP e BNDES. Considera projetos que dispõem de cronograma já estabelecido ou que passaram por consulta pública. *Valores sujeitos a alteração. Data de referência: 29 de maio de 2025, com exceção dos projetos CESAN (PPP Esgoto) e Pará (Bloco C).

O avanço da iniciativa privada no saneamento brasileiro representa uma mudança de patamar: deixaram de ser operações pontuais ou projetos-piloto para se tornarem modelos consolidados, com contratos robustos, metas ambiciosas e investimentos bilionários.

Até 2026, a atuação privada estará presente em

2.766

municípios brasileiros (50%), seja por meio de concessões exclusivas ou de parcerias público-privadas.

É a consolidação definitiva de um setor estratégico para o desenvolvimento, a inclusão social e a segurança hídrica do Brasil.

Gráfico 5 – Projeção da atuação privada (%)



Fonte: Elaboração ABCON SINDCON com base nos dados do SPRIS, SNIS, SINISA, BNDES e Radar PPP.

*Considera os municípios com atuação privada até 31 de maio de 2025 e os municípios com projetos em estruturação, com previsão para realização de leilão em 2025.

**Considera os municípios com atuação privada até 31 de maio de 2025 e os municípios com projetos em estruturação, com previsão para realização de leilão em 2025 e 2026.

A participação privada no saneamento brasileiro cruzou uma linha definitiva. O que começou como uma nova possibilidade regulatória se transformou em uma força motriz que está redesenhando completamente a paisagem dos serviços de água e esgoto no país. O crescimento das concessões e parcerias, a execução de grandes obras de infraestrutura e o fortalecimento de uma cadeia produtiva nacional especializada são marcas de um modelo que está gerando resultados concretos e duradouros.

O novo saneamento em números

A maior transformação da história do setor no Brasil



**Investimentos
recordes**

**R\$ 84
bilhões**
investidos entre 2020 e 2023.

**R\$ 24,7
bilhões**
aplicados somente em 2023 — o maior valor da série histórica.

60 leilões
realizados, com
**R\$ 181,6
bilhões**
contratados até 2025.

74 milhões
de brasileiros serão beneficiados.



**Foco na população
mais vulnerável**

+674 mil
domicílios de baixa renda
agora têm acesso à água.

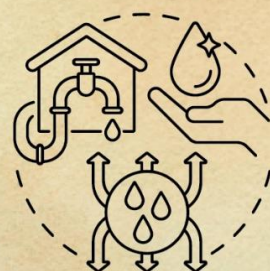
+1,2 milhão
domicílios de baixa renda passaram
a contar com rede de esgoto.

Crescimento da cobertura de esgoto
entre os domicílios de menor renda é

3 vezes maior.

+60%
de crescimento na tarifa
social, contemplando

**4,1
milhões**
de famílias.



**Mais brasileiros
com água e esgoto**

+6,3 milhões
de novos domicílios
passaram a ter água tratada
a partir do Marco Legal.

+6,1 milhões
de domicílios passaram
a ter rede de esgoto.

85,9%
dos lares têm água encanada.

69,9%
dos lares já estão conectados
à rede de esgoto.



Impacto ambiental concreto

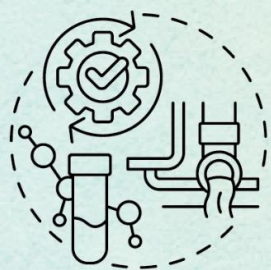
18,9 bilhões

de m³ de esgoto tratados desde 2020.

Volume equivalente a

5,6 milhões

de piscinas olímpicas será tratado anualmente com a universalização.



Infraestrutura em ritmo acelerado

197,6 mil km

de redes de água e esgoto implantadas desde o Marco Legal.

142,3 mil km de rede de água.

55,3 mil km de rede de esgoto.

Distância equivalente a

23 viagens

de ida e volta pelo Brasil (do Oiapoque ao Chuí).



Economia que se movimenta

+21%

nos empregos formais do setor entre 2019 e 2023.

+98%

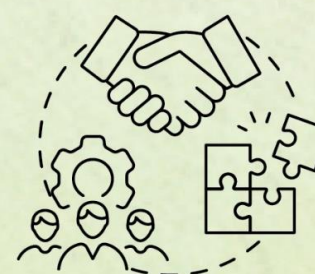
na produção industrial voltada ao saneamento.

+11,5%

na renda média dos profissionais.

+17,5%

na construção de redes e estações.



Atuação privada em expansão

Presente em

1.820

municípios até agosto de 2025.

Projeção de atuação privada em

2.766

cidades até 2026.

Crescimento de

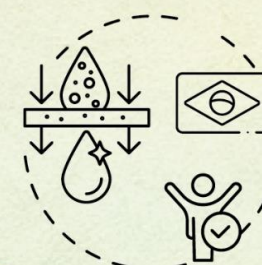
525%

desde 2019.

Representará

50%

dos municípios em 2026.



Brasil assume protagonismo

2º maior

crescimento na cobertura de esgoto da América do Sul (2019–2022).

Avanço

registrado mesmo com base elevada de atendimento.



Universalização contratualizada

3.814

municípios com metas de universalização formalizadas.

Isso corresponde a

68%

dos municípios brasileiros.

3.836

cidades já possuem Planos Municipais de Saneamento.



***Resultados
para além
dos números***

**14 cases de
sucesso**

**dos operadores privados
em todas as regiões do País**



Notas metodológicas



Quem somos

Fundada em 1996, a ABCON SINDCON reúne 12 associadas e suas concessionárias. Como representante das companhias privadas que atuam como operadoras de água e esgoto, a entidade tem como objetivo estimular a presença dessas empresas no setor de saneamento, consolidando-as como vetores de desenvolvimento para o país, a partir de um crescente protagonismo na busca pela universalização desses serviços.

Estas são as empresas que fazem parte da ABCON SINDCON:



ABCON DATA

O Painel ABCON DATA é uma plataforma desenvolvida pela ABCON SINDCON para acompanhar a implementação do novo Marco Legal do Saneamento (Lei nº 11.445/2007 e Lei nº 14.026/2020). Também traz dados sobre a atuação privada no setor e indicadores econômicos e sociais relacionados ao saneamento.



Para se manter atualizado sobre o cumprimento das premissas do novo Marco Legal do Saneamento, acesse: ABCON DATA

<https://abconsindcon.com.br/abcondata/>

